

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

NAAM: ..... *ETN FRANZ COLRUYT* .....

Rechtsvorm: ..... *Naamloze vennootschap* .....

Adres: ..... *Edingensesteenweg* ..... Nr.: ..... *196* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *1500* ..... Gemeente: ..... *Halle* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van ..... *Brussel, nederlandstalige* .....

Internetadres \*: .....

Ondernemingsnummer *BE 0400.378.485*

DATUM *16 / 01 / 2015* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *30 / 09 / 2015*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 04 / 2014* tot *31 / 03 / 2015*

Vorig boekjaar van *01 / 04 / 2013* tot *31 / 03 / 2014*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

*Anima* *Bestuurder*  
 Nr.: *BE 0418.759.787*  
*A. Vaucampsiaan 42, 1654 Huizingen, België*

Vertegenwoordigd door:  
  
*Jef Colruyt*  
*(Bestuurder)*  
*Vroenenbos 100, 1500 Halle, België*

*Farik* *Bestuurder*  
 Nr.: *BE 0450.623.396*  
*Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België*

Vertegenwoordigd door:

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *86* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ..... *5.1, 5.2.4, 5.3.4, 5.5.2, 5.16* .....

*Jef Colruyt*  
*Bestuurder*

*Frans Colruyt*  
*Bestuurder*

\* Facultatieve vermelding.  
 \*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Frans Colruyt  
(bestuurder)  
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België

Herbeco  
Nr.: BE 0422.041.357  
A. Vaucampsiaan 42, 1654 Huizingen, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Piet Colruyt  
(Architect)  
Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, België

Delvaux Transfer  
Nr.: BE 0428.369.321  
Stationsstraat 79, 1730 Asse, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Willy Delvaux  
Zeedijk Duinbergen 395 bus 31, 8301 Heist-aan-Zee, België

Astrid Delathauwer  
Nr.: BE 0447.881.662  
Predikherenlei 12, 9000 Gent, België

Bestuurder

Jef Colruyt  
Vroenenbos 100, 1500 Halle, België

Bestuurder

Frans Colruyt  
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België

Bestuurder

Wim Colruyt  
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

Bestuurder

Francois Gillet  
Av Boulogne-Billanco 37, 1330 Rixensart, België

Bestuurder

Klynveld Peat Marwick Goedeler  
Nr.: BE 0419.122.548  
Prins Boudewijnlaan 24 bus D, 2550 Kontich, België  
Lidmaatschapsnr.: B001

Commissaris

Vertegenwoordigd door:

Ludo Ruysen  
(bedrijfsrevisor)  
Prins Boudewijnlaan 24 bus D, 2550 Kontich, België  
Lidmaatschapsnr.: IBR00949

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	4.076.226.990,15	4.045.015.529,94
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20	.....	.....
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	25.863.384,21	21.258.520,24
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	164.075.614,60	162.314.844,55
Terreinen en gebouwen .....		22	58.471.475,21	55.154.603,21
Installaties, machines en uitrusting .....		23	63.476.921,19	60.220.296,41
Meubilair en rollend materieel .....		24	33.926.139,62	37.464.211,60
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	4.205.089,25	4.895.283,32
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	3.995.989,33	4.580.450,01
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	3.886.287.991,34	3.861.442.165,15
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	3.740.191.243,56	3.735.773.777,31
Deelnemingen .....		280	3.736.538.706,87	3.731.423.728,32
Vorderingen .....		281	3.652.536,69	4.350.048,99
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3	121.168.533,49	97.598.757,51
Deelnemingen .....		282	110.434.725,00	90.184.725,00
Vorderingen .....		283	10.733.808,49	7.414.032,51
Andere financiële vaste activa .....		284/8	24.928.214,29	28.069.630,33
Aandelen .....		284	24.795.030,52	27.935.446,56
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	133.183,77	134.183,77
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	1.352.462.261,60	1.169.539.046,99
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	5.889.403,37	223.357,23
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	5.889.403,37	223.357,23
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	344.691.373,13	330.254.037,82
Vorraden .....		30/36	343.852.268,08	329.697.020,45
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	7.405.629,21	6.805.547,37
Goederen in bewerking .....		32	915.168,96	1.110.115,74
Gereed product .....		33	8.023.497,37	6.775.819,79
Handelsgoederen .....		34	320.946.491,64	305.861.412,06
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	6.561.480,90	9.144.125,49
Bestellingen in uitvoering .....		37	839.105,05	557.017,37
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	369.000.056,66	338.826.920,61
Handelsvorderingen .....		40	353.667.282,81	326.616.306,07
Overige vorderingen .....		41	15.332.773,85	12.210.614,54
	5.5.1/			
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.6	50/53	362.515.839,01	297.455.917,25
Eigen aandelen .....		50	361.773.501,31	296.629.013,49
Overige beleggingen .....		51/53	742.337,70	826.903,76
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	262.172.665,98	195.467.855,92
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	8.192.923,45	7.310.958,16
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	5.428.689.251,75	5.214.554.576,93

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....(+)/(-)		10/15	1.135.156.855,78	1.299.816.476,78
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	274.555.579,58	260.552.959,58
Geplaatst kapitaal .....		100	274.555.579,58	260.552.959,58
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	49.578,70	49.578,70
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	391.409.746,38	325.407.764,71
Wettelijke reserve .....		130	27.455.557,96	26.055.295,96
Onbeschikbare reserves .....		131	361.773.501,31	296.629.013,49
Voor eigen aandelen .....		1310	361.773.501,31	296.629.013,49
Andere .....		1311	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	2.180.687,11	2.723.455,26
Beschikbare reserves .....		133	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	469.138.349,88	713.800.403,24
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	3.601,24	5.770,55
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	39.798.544,59	7.447.640,60
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	39.798.544,59	7.447.640,60
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	6.164.098,90	4.829.569,86
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	33.634.445,69	2.618.070,74
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	4.253.733.851,38	3.907.290.459,55
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	2.957.711.750,23	2.647.711.750,23
Financiële schulden .....		170/4	2.950.096.750,23	2.640.096.750,23
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	2.950.096.750,23	2.640.096.750,23
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	7.615.000,00	7.615.000,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	1.273.400.042,19	1.243.497.275,81
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	.....	57.960,91
Financiële schulden .....		43	1.000.000,00	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	1.000.000,00	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	800.735.427,50	776.620.134,61
Leveranciers .....		440/4	800.735.427,50	776.620.134,61
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	8.516.297,30	5.969.486,67
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	303.252.073,01	291.220.040,81
Belastingen .....		450/3	75.101.308,53	75.659.207,45
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	228.150.764,48	215.560.833,36
Overige schulden .....		47/48	159.896.244,38	169.629.652,81
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	22.622.058,96	16.081.433,51
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	5.428.689.251,75	5.214.554.576,93

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	6.370.418.997,69	6.160.481.866,10
Omzet .....	5.10	70	6.105.404.531,98	5.902.596.994,23
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	87.140,90	949.253,89
Geproduceerde vaste activa .....		72	20.374.056,27	22.593.048,65
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	244.553.268,54	234.342.569,33
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	6.051.672.652,90	5.809.762.763,69
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	4.739.549.128,28	4.553.246.720,04
Aankopen .....		600/8	4.756.481.967,28	4.549.472.817,60
Voorraad: afname (toename) .....		609	-16.932.839,00	3.773.902,44
Diensten en diverse goederen .....		61	566.310.982,34	536.868.716,73
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.10	62	683.647.331,35	657.186.967,51
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	56.885.804,37	60.069.732,50
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	-577.066,29	124.525,67
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	5.10	635/7	1.850.903,99	-763.734,13
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	4.005.568,86	3.029.835,37
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	318.746.344,79	350.719.102,41
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	165.483.413,33	8.879.810,41
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	162.737.486,01	2.060.858,04
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	993.110,10	313.189,41
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	1.752.817,22	6.505.762,96
<b>Financiële kosten</b> .....		65	118.263.281,37	102.445.542,17
Kosten van schulden .....	5.11	650	117.479.570,87	101.665.217,46
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	84.566,06	-125.142,60
Andere financiële kosten .....		652/9	699.144,44	905.467,31
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b> .....		9902	365.966.476,75	257.153.370,65

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....	76	13.332.015,40	30.583.079,12
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	12.212.185,64	30.579.801,90
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....	762	1.100.000,00	.....
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa .....	763	97,28	.....
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....	5.11 764/9	19.732,48	3.277,22
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....	66	51.687.113,73	47.501.389,66
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	6.000.000,00	13.990.409,61
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	662	31.600.000,00	1.100.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....	663	14.079.103,53	32.397.566,15
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11 664/8	8.010,20	13.413,90
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....	669	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....	9903	327.611.378,42	240.235.060,11
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....	780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....	680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	5.12 67/77	69.048.977,21	75.199.205,95
Belastingen .....	670/3	69.048.977,21	76.389.172,20
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....	77	.....	1.189.966,25
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....	9904	258.562.401,21	165.035.854,16
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....	789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....	689	132.231,85	70.701,02
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....	9905	258.430.169,36	164.965.153,14

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	972.230.572,60	905.444.111,89
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	258.430.169,36	164.965.153,14
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	713.800.403,24	740.478.958,75
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	355.253.367,33	26.920.598,14
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	1.400.262,00	1.140.840,00
aan de overige reserves .....	6921	353.853.105,33	25.779.758,14
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	469.138.349,88	713.800.403,24
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	147.838.855,39	164.723.110,51
Vergoeding van het kapitaal .....	694	137.516.119,93	155.795.039,00
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	3.310.089,00	3.497.545,00
Andere rechthebbenden .....	696	7.012.646,46	5.430.526,51



**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	836.823,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	1.925.880,50	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	50.866,34	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	-532.969,12	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	2.178.868,29	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.603,34
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	103.617,24	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	50.866,34	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	41.040,99	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	248.395,23	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	1.930.473,06	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.463.542,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	7.487.460,42	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	1.977.058,43	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	738.561,51	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	32.712.505,75	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.899.243,65
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	3.353.487,93	
Teruggenomen .....	8082	.....	
Verworven van derden .....	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	474.872,42	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	1.735,44	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	8.779.594,60	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	23.932.911,15	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.668.559,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	3.668.559,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.656.557,27
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	12.001,73	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	3.668.559,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	129.776.633,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	17.048.567,32	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	1.129.819,06	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	172.228,09	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	145.867.609,57	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	74.622.030,01
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	13.909.323,79	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	1.058.432,03	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	-76.787,41	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	87.396.134,36	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	58.471.475,21	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	211.135.211,04
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	23.844.334,88	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	4.803.417,88	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	1.970.585,78	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	232.146.713,82	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	150.914.914,63
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	22.204.285,31	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	4.520.503,15	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	71.095,84	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	168.669.792,63	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	63.476.921,19	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	200.427.634,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	12.779.455,37	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	10.037.637,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	300.261,64	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	203.469.714,34	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	162.963.422,73
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	15.969.595,76	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	9.347.849,74	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	-41.594,03	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	169.543.574,72	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	33.926.139,62	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.045.222,52
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	633.329,11	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	25.189,94	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	25.077,54	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	19.678.439,23	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.149.939,20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	1.333.492,61	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	14.591,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	4.509,17	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	15.473.349,98	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	4.205.089,25	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.580.450,01
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	2.089.284,76	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-2.673.745,44	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	3.995.989,33	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	3.995.989,33	



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.076.655.404,69
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	18.254.198,70	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	19.350.805,79	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	4.075.558.797,60	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	51.719.064,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	6.000.000,00	
Teruggenomen .....	8481	12.211.585,64	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	45.507.478,61	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	293.512.612,12
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	293.512.612,12	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	3.736.538.706,87	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.350.048,99
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	697.512,30	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	3.652.536,69	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	90.684.725,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	20.250.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	110.934.725,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	500.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	500.000,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(282)	110.434.725,00	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.414.032,51
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	3.319.775,98	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(283)	10.733.808,49	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.938.384,56
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	3.141.016,04	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	52.797.368,52	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.567.938,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	600,00	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	24.567.338,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.435.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	3.435.000,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	24.795.030,52	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	134.183,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	1.000,00	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	133.183,77	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Symeta</i> BE 0419.465.612 Naamloze vennootschap Beertsestraat 273, 1500 Halle, België gewoon	19.999	99,99	0,01	31/03/2015	EUR	32.115.687,42	-2.568.192,05
<i>Davytrans</i> BE 0413.920.972 Naamloze vennootschap Edingensestwg. 196, 1500 Halle, België gewoon	450.031	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	13.549.402,48	364.878,16
<i>Vlevico</i> BE 0422.846.259 Naamloze vennootschap Edingensestwg. 196, 1500 Halle, België gewoon	119.999	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	93.362.508,22	5.286.181,84
<i>Waldico</i> BE 0425.150.109 Naamloze vennootschap Rue du Parc Industriel. 034, 7822 Ghislenghien, België gewoon	16.913	99,99	0,01	31/03/2015	EUR	28.175.063,53	1.983.866,98
<i>Dreamland</i> BE 0448.746.645 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België gewoon	43.043	99,99	0,01	31/03/2015	EUR	57.833.067,11	7.190.310,62
<i>Colruyt France</i> Buitenlandse onderneming Z.I.Rue Voltaire 3, 82000 Montaubon, Frankrijk gewoon	6.000.000	100,0	0,0	31/12/2014	EUR	287.516.840,00	-5.430.058,00
<i>Dreambaby</i> BE 0472.630.817 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België gewoon	418.371	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	10.765.925,55	-5.182.445,31
<i>Retail Partners Colruyt Group</i> BE 0413.970.957 Naamloze vennootschap Industrielaan 23, 1740 Ternat, België				31/03/2015	EUR	158.856.051,02	14.583.338,33

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
gewoon Alvocol BE 0860.671.397 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	1.445.483	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	1.379.756,35	5.353,07
gewoon We Power BE 0864.995.025 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	200	59,88	0,0	31/03/2015	EUR	56.067.717,71	-553.970,15
gewoon Buurtwinkels Okay BE 0464.994.145 Naamloze vennootschap Viktor Demesmaekerstraat 167, 1500 Halle, België	183.666	99,98	0,02	31/03/2015	EUR	46.004.242,88	37.194.713,93
gewoon Colruyt Retail BE 0401.377.189 Naamloze vennootschap Rue St Gilles Biron 17b, 5590 Ciney, België	1.953.276	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	334.316.388,22	37.421.039,12
gewoon Bio-Planet BE 0472.405.143 Naamloze vennootschap Viktor Demesmaekerstraat 167, 1500 Halle, België	32.781	99,98	0,02	31/03/2015	EUR	7.246.338,34	498.341,62
gewoon Colruyt Group Services BE 0880.364.278 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	343.840	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	1.005.177.892,78	41.633.886,45
gewoon Colruyt Gestion Luxembourg LULU225590 Naamloze vennootschap av JF Kennedy 46 bus a, 1855 Luxemburg, Luxemburg	890.482	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	2.922.344.411,00	75.062.313,00
gewoon Colruyt IT Consultancy India Buitenlandse onderneming Pioneer Towers 7th F 16, 500081 Hyderabad, India	5.612.561	100,0	0,0	31/03/2015	INR	349.218.522,00	76.388.270,00
gewoon	13.999.000	99,99	0,01				

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Dats 24</i> <i>BE 0893.096.618</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>  <i>gewoon</i>	7.499	99,99	0,01	31/03/2015	EUR	59.274.628,72	7.690.869,39
<i>Sofindev II</i> <i>BE 0477.221.588</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Nijverheidsstraat 29, 1040 Etterbeek, België</i>  <i>gewoon</i>	22.310	22,3	0,0	31/12/2014	EUR	1.457.509,08	265.401,04
<i>Sofindev III</i> <i>BE 0885.543.088</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Nijverheidsstraat 29, 1040 Etterbeek, België</i>  <i>gewoon</i>	21.750	10,88	0,0	31/12/2014	EUR	21.517.518,61	-786.901,90
<i>UAB Palink (IKI)</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Lentvarioostreet 33, 1500 Vienius, Litouwen</i>  <i>gewoon</i>	129.764	10,5	0,0	31/12/2014	LTL	165.684.000,00	24.443.000,00
<i>Colruyt Vastgoed Nederland</i> <i>NL B</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Heuvel Galerie 25, 5611DK Eindhoven, Nederland</i>  <i>gewoon</i>	88.250	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	3.350.687,26	-4.939,37
<i>Fleetco</i> <i>BE 0423.051.939</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>  <i>gewoon</i>	259.224	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	10.793.826,11	-154.244,86
<i>Enco Retail</i> <i>BE 0434.584.942</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>  <i>gewoon</i>	299	99,67	0,33	31/03/2015	EUR	1.533.253,59	207.723,16
<i>Solucious</i> <i>BE 0448.692.207</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>  <i>gewoon</i>	3.347.248	100,0	0,0	31/03/2015	EUR	10.791.909,12	781.453,67
<i>Foodlines</i> <i>BE 0478.880.981</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>				31/03/2015	EUR	153.709,57	27.135,87

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
gewoon Walcodis BE 0829.176.784 Naamloze vennootschap Rue du Parc Industriel 34, 7822 Ghislenghien, België	613	99,67	0,33	31/03/2015	EUR	12.443.890,50	380.935,33
gewoon E-logistics BE 0830.292.878 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	104.127	99,99	0,01	31/03/2015	EUR	-1.140.938,07	-1.045.551,20
gewoon Immo Dassenveld BE 0831.778.166 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	3.351	99,0	1,0	31/03/2015	EUR	2.683.302,93	967.201,04
gewoon Xenarjo BE 0899.749.531 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Jef Denynplein 14, 2800 Mechelen, België	5.159	99,98	0,02	31/12/2013	EUR	179.834,00	-422.042,00
gewoon Vendis Capital BE 0819.787.778 Naamloze vennootschap Pontbeekstraat 2, 1702 Groot-Bijgaarden, België	1.009	24,99	0,0	31/12/2014	EUR	72.733.685,00	14.768.456,00
gewoon Parkwind BE 0844.796.259 Naamloze vennootschap VITAL DECOSTERSTRAAT 44, 3000 Leuven, België	9.000.000	13,45	0,0	31/03/2015	EUR	231.697.241,01	5.765.107,75
gewone Northwester 2 BE 0834.020.549 Naamloze vennootschap RUE DE L'EXPANSION 3, 4400 Flémalle, België	8.522	40,76	19,37	31/12/2014	EUR	21.402,06	-12.910,54
gewone Roecol BE 0849.963.488 Naamloze vennootschap MOORTELSTRAAT 9, 9160 Lokeren, België	3.000	30,0	0,0	31/03/2015	EUR	3.548.478,83	1.120.228,52
Gewone	1.500	50,0	0,0				

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Colimpo</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>HILLWOOD ROAD, 19 FL 9, , China</i>				31/03/2015	HKD	19.588.690,13	7.204.196,80
<i>Gewone</i>	500.000	100,0	0,0				
<i>Puur</i> <i>BE 0544.328.861</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>				31/03/2015	EUR	3.189.098,98	-1.810.901,02
<i>Gewone aandelen</i>	999	99,9	0,1				
<i>Colim</i> <i>BE 0400.374.725</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>				31/03/2015	EUR	934.580.742,62	16.954.445,22
<i>Gewone</i>	1	0,01	99,99				
<i>Fraluc</i> <i>BE 0553.548.910</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Brusselsesteenweg 185, 1785 Merchtem, België</i>				31/07/2015	EUR	0,00	0,00
<i>Gewoon</i>	20.250.000	50,0	50,0				



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51	742.337,70	826.903,76
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....	8681	742.337,70	826.903,76
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Te verdelen betaalde huur</i> .....	128.775,05
<i>Te verdelen algemene kosten / vooruitbetaalde kosten</i> .....	996.101,20
<i>Te ontvangen intresten</i> .....	7.035.483,86
<i>Overige</i> .....	32.563,34

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	260.552.959,58
(100)	274.555.579,58	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 19/12/2014 Kapitaalverhoging door personeel .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	14.002.620,00	466.754
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	274.555.579,58	156.636.503
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	88.277.239
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.359.264

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 Gewone aandelen .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen .....

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	17.163.161,99
8722	9.791.743
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	200.000.000,00

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

*Zie volgende pagina.*



**Etn. Fr. COLRUYT NV**  
 Naamloze vennootschap  
 Edingensesteenweg 196 – 1500 Halle  
 Ondernemingsnummer : 0400.378.485

**Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgevingen van 18/12/2014.**

In het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 (openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 18/12/2014 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Groep Sofina en de Groep Colruyt.

Op 18 december 2014 werden een aantal aandelen verhandeld tussen leden van de groep "Familie Colruyt en aanverwanten".

De stand "inkoop eigen aandelen Colruyt werd ook geactualiseerd.  
 De noemer houdt rekening met de kapitaalverhoging voorbehouden aan her personeel, waarvoor nieuwe aandelen werden uitgegeven op 19/12/2014.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders.  
 De wettelijke drempels per schijf van 5% zijn van toepassing.

**I. Familie Colruyt en aanverwanten**

	Aantal	%
1. Stichting Administratiekantoor Cozin	0	0,00
2. Familie Colruyt	9.505.969	6,07
3. N.V. Korys	17.051.498	10,89
4. N.V. H.I.M.	17.039.783	10,88
5. N.V. D.I.M.	17.042.500	10,88
6. N.V. H.I.M. TWEE	0	0,00
7. N.V. H.I.M. DRIE	17.130.124	10,94
8. N.V. D.H.A.M	0	0,00
9. N.V. ANIMA	1	0,00
10. N.V. HERBECO	1	0,00
11. N.V. FARIK	1	0,00
12. Stiftung Pro Creatura	149.605	0,10
13. Impact Capital N.V.	100.000	0,06
<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>78.019.482</b>	<b>49,81</b>

**II. Groep Colruyt**

Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht)	9.491.743	6,06
<b>TOTAAL GROEP COLRUYT</b>	<b>9.491.743</b>	<b>6,06</b>

**III. Groep Sofina**

N.V. REBELCO	8.500.000	5,43
<b>TOTAAL GROEP Sofina</b>	<b>8.500.000</b>	<b>5,43</b>

<b>TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG</b>	<b>96.011.225</b>	<b>61,30</b>
--	-------------------	--------------

**Noemer:** 156.636.503 (toestand 19/12/2014)

Keten van gecontroleerde ondernemingen:

- Etablissements Fr. Colruyt N.V. wordt gecontroleerd door DIM N.V. en HIM N.V. (en HIM Twee, HIM Drie N.V. en DHAM N.V.), die rechtstreeks en/of onrechtstreeks gecontroleerd worden door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- DIM N.V. wordt gecontroleerd door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- HIM N.V. wordt gecontroleerd door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- HIM Twee N.V. wordt gecontroleerd door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- HIM Drie N.V. wordt gecontroleerd door DIM N.V., dat gecontroleerd wordt door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- DHAM N.V. wordt gecontroleerd door DIM N.V., dat gecontroleerd wordt door Korys N.V. die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- Korys N.V. wordt gecontroleerd door Stichting Administratiekantoor Cozin.
- Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht en Impact Capital N.V. worden gecontroleerd door natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten).
- Op 18/10/2012 heeft Sofina N.V. haar aandelen Colruyt overgedragen naar haar 100% dochtervennootschap Rebelco N.V.

**Financiële kalender voor 2015**

- |  |                    |
|--|--------------------|
| • Publicatie jaarresultaten van boekjaar 2014/15     | 23/06/2015 (17u45) |
| • Informatieverstrekking aan de financiële analisten | 24/06/2015 (14u00) |
| • Algemene vergadering van aandeelhouders            | 30/09/2015 (16u00) |

**Contactpersonen**

- Jean de Leu de Cecil +32 2 363 51 11

**Over Colruyt Group**

Colruyt Group is actief in de distributie van voedingswaren en non-food in België, Frankrijk en Luxemburg, met zowat 480 eigen winkels en meer dan 500 aangesloten winkels. In België gaat het om Colruyt, OKay, Bio-Planet, Dreamland en Dreambaby en de geaffilieerde winkels Spar en Eurospar. In Frankrijk zijn er naast een 70-tal Colruyt-winkels ook geaffilieerde, zelfstandige winkels van Coccinelle, CocciMarket en Panier Sympa. De groep is ook actief in de foodservice business (levering aan hospitalen, bedrijfskeukens, horecabedrijven) in Frankrijk (Pro à Pro) en in België (Solucious). De overige activiteiten omvatten de verdeling van brandstoffen (DATS 24), digitale print en document management (Symeta) en groenestroomproductie. De groep telt meer dan 27.000 medewerkers en realiseerde in 2013/14 een omzet van EUR 8,7 miljard. Colruyt is genoteerd op Euronext Brussel (COLR) onder ISIN-nr. BE0974256852.

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

*Bodemsanering* .....  
*Overige risico's* .....  
*Mededingingsautoriteiten* .....  
.....

Boekjaar
52.080,62
1.982.365,07
31.600.000,00
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	7.615.000,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>7.615.000,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	2.950.096.750,23
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	2.950.096.750,23
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>2.950.096.750,23</b>



**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	43.358.775,21
Geraamde belastingschulden .....	450	31.742.533,32

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	228.150.764,48

Boekjaar

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Over te dragen opbrengsten</i> .....	7.862.015,65
<i>Te betalen intresten</i> .....	7.763.408,98
<i>Te verrekenen eindejaarskortingen</i> .....	5.266.667,95
<i>Overige</i> .....	1.729.611,72

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	15.720.051,80	16.016.097,78
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	19.499	18.866
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	15.786,4	15.322,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	23.630.416	22.908.186
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	513.784.274,68	492.201.047,14
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	142.726.961,36	139.378.713,62
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	9.208.881,37	8.774.062,29
Andere personeelskosten .....	623	16.952.310,52	15.825.997,46
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	974.903,42	1.007.147,00
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	635	1.334.529,04	444.716,55
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	430.465,12	322.019,35
Teruggenomen .....	9113	1.007.531,41	197.493,68
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	3.552.879,01	2.388.397,03
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	1.701.975,02	3.152.131,16
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	2.459.265,42	2.493.437,64
Andere .....	641/8	1.546.303,44	536.397,73
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	353	238
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	191,8	134,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	349.149	244.481
Kosten voor de onderneming .....	617	8.537.596,06	5.906.690,17

## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	2.169,31	6.272,28
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Bekomen betalingskorting .....		149.130,66	106.058,25
Toeslag niet contante betaling .....		30.959,02	39.347,59
Vergoeding ikv borgstelling .....		1.562.784,65	5.795.283,29
Meerwaarde op geldbeleggingen .....		7.773,58	558.539,05
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio</b> .....	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde intercalaire interesten</b> .....	6503	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	84.566,06	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	125.142,60
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Kosten van bank en postrekening .....		265.525,28	310.342,02
Overige .....		430.323,33	595.125,29
Koersverliezen .....		3.295,83	0,00

## UITZONDERLIJKE RESULTATEN

## Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

	Boekjaar
Overige .....	19.732,48
.....	.....
.....	.....

## Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

	Boekjaar
Overige .....	8.010,20
.....	.....
.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	69.035.845,82
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	37.310.700,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	31.725.145,82
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	13.131,39
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	13.131,39
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Tantièmes</i> .....		-3.310.089,00
<i>Verworpen uitgaven</i> .....		15.734.103,21
<i>Investeringsaftrek</i> .....		-407.797,57
<i>DBI-aftrek</i> .....		-153.424.921,45
<i>Subsidies</i> .....		-1.016.479,16
<i>Meer- en minderwaarden op aandelen</i> .....		-12.212.185,64
<i>Belastbare voorziening</i> .....		31.654.139,00

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latencies</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latencies		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latencies</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latencies		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	417.967.427,99	401.692.764,59
Door de onderneming .....	9146	610.970.372,88	603.821.429,47
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	93.986.435,45	90.728.007,00
Roerende voorheffing .....	9148	16.747.722,25	17.203.535,25

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9171	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	.....
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9172	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	.....
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
.....		
.....		
.....		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
.....		
.....		
.....		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
.....		
.....		
.....		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
<b>Gekochte (te ontvangen) goederen</b> .....	9213	60.933.796,10
<b>Verkochte (te leveren) goederen</b> .....	9214	.....
<b>Gekochte (te ontvangen) deviezen</b> .....	9215	.....
<b>Verkochte (te leveren) deviezen</b> .....	9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

*De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de vennootschap geen verdere pensioenverplichtingen.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld**

*Etn. Franz Colruyt staat borg voor Belwind voor een bedrag van 3.705.840,15 euro.  
Etn. Franz Colruyt staat borg voor Northwind voor een bedrag van 5.557.667,86 euro.*

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	3.740.191.243,56	3.735.773.777,31
Deelnemingen .....	(280)	3.736.538.706,87	3.731.423.728,32
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	3.652.536,69	4.350.048,99
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	388.570.643,36	266.091.406,20
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	388.570.643,36	266.091.406,20
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	3.041.925.392,71	2.728.573.424,16
Op meer dan één jaar .....	9361	2.950.096.750,23	2.640.096.750,23
Op hoogstens één jaar .....	9371	91.828.642,48	88.476.673,93
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	12.500.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	161.499.917,32	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	295.712,52	212.547,00
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	116.854.586,16	101.157.073,22
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)	121.168.533,49	97.598.757,51
Deelnemingen .....	(282)	110.434.725,00	90.184.725,00
Achtergestelde vorderingen .....	9272	10.733.808,49	7.414.032,51
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	11.210.691,71	6.239.529,43
Op meer dan één jaar .....	9302	4.146.774,60	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	7.063.917,11	6.239.529,43
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....



**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap**

*De vennootschap heeft voornamelijk transacties met verbonden partijen die volledig deel uitmaken van een groep. In overeenstemming met het KB van 10 augustus 2009 dienen dergelijke transacties niet opgenomen te worden in de toelichting. De andere transacties met verbonden partijen zijn niet materieel ten opzichte van de jaarrekening in hun geheel. ....*

.....  
.....  
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

.....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

.....  
 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

.....  
 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	3.155.000,76
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	175.552,00
95061	5.550,00
95062	.....
95063	5.562,00
95081	337,50
95082	7.915,00
95083	276.242,00

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	572.454,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	13.700,00
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	5.562,00
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	285.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	337,50
Belastingadviesopdrachten .....	95092	7.915,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	669.036,00

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 202 119 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	11.983,3	8.525,2	3.458,1
1002	7.507,9	3.806,2	3.701,7
1003	15.786,4	10.314,4	5.472,0
1011	18.050.960	13.269.245	4.781.715
1012	5.579.456	2.769.769	2.809.687
1013	23.630.416	16.039.014	7.591.402
1021	546.531.100,60	407.218.335,06	139.312.765,54
1022	136.141.327,33	63.930.359,91	72.210.967,42
1023	682.672.427,93	471.148.694,97	211.523.732,96
1033	1.772.905,37	1.027.491,26	745.414,11

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	15.322,9	9.994,5	5.328,4
1013	22.908.186	15.552.299	7.355.887
1023	656.179.820,51	453.985.041,59	202.194.778,92
1033	1.647.727,80	974.686,65	673.041,15

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	12.059	7.440	15.680,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	11.989	3.621	14.689,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	70	3.819	991,7
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	8.583	3.796	10.263,6
lager onderwijs .....	1200	131	46	166,3
secundair onderwijs .....	1201	7.632	1.781	8.759,6
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	524	1.006	800,9
universitair onderwijs .....	1203	296	963	536,8
Vrouwen .....	121	3.476	3.644	5.417,3
lager onderwijs .....	1210	42	80	96,9
secundair onderwijs .....	1211	3.131	2.242	4.643,8
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	196	695	407,9
universitair onderwijs .....	1213	107	627	268,7
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	118	1	118,5
Bedienden .....	134	9.820	5.931	12.426,9
Arbeiders .....	132	2.121	1.508	3.135,5
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	191,8	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	349.149	.....
Kosten voor de onderneming .....	152	8.537.596,06	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1.551	15.657	9.563,0
210	933	57	971,0
211	618	15.600	8.592,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1.124	15.451	9.050,9
310	825	178	947,3
311	299	15.273	8.103,6
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	36	7	39,9
341	52	8	58,2
342	210	62	250,8
343	826	15.374	8.702,0
350	.....	.....	.....

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	8.217	5811	4.321
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	169.290	5812	77.218
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	9.590.080,11	5813	4.399.241,82
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	9.812.793,35	58131	4.516.358,03
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	805.322,60	58132	423.487,77
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	1.028.035,84	58133	540.603,98
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	12.378	5831	7.120
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	186.090	5832	106.873
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	4.861.467,00	5833	2.792.646,00
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	13	5851	2
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	8.631	5852	2.266
Nettokosten voor de onderneming .....	5843	191.451,74	5853	61.145,66



## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels van de vennootschappen behorende tot Colruyt Group volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP)

### A. Algemene principes

De waarderingsregels zijn opgesteld volgens de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De waarderingsregels worden stelselmatig toegepast en zijn ten opzichte van vorig jaar niet substantieel gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet in belangrijke mate beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend.

#### Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

### B. Specifieke waarderingsregels

#### BALANS

##### Actief

##### Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden in toepassing van art. 58 van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen op het actief geboekt. De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven over vijf jaar. De Raad van Bestuur kan ieder jaar beslissen de oprichtingskosten versneld af te schrijven.

##### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen omvatten:

- a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling
- b. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, enz.
- c. Goodwill en inbrengmeerwaarden
- d. Geactiveerde software

De immateriële vaste activa omvatten ook intern ontwikkelde software dewelke wordt gewaardeerd aan kostprijs. Intern ontwikkelde software wordt voorgesteld als immaterieel vast actief wanneer wordt verwacht dat dergelijke activa toekomstige opbrengsten zullen genereren. De kosten van intern

ontwikkelde software omvatten alle rechtstreekse en onrechtstreekse ontwikkelingskosten,

Als algemene regel geldt dat de immateriële vaste activa lineair afgeschreven worden over vijf jaar.

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingskosten dat redelijkerwijs kan toegewezen worden.

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat a) de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en b) de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

De afschrijvingen gebeuren op basis van een door de Raad van Bestuur vastgelegd afschrijvingsplan, geïndividualiseerd per soort investering.

In grote lijnen is de geschatte gebruiksduur als volgt bepaald :

- terreinen	onbeperkt
- gebouwen	maximum 30 jaar
- onroerende inrichting	10 tot 15 jaar
- roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair, rollend materieel	3 tot 20 jaar
- informaticamateriaal	3 tot 5 jaar

De afschrijvingen gebeuren volgens de degressieve methode, met uitzondering van verhuurde gebouwen en van personenwagens die lineair afgeschreven worden. In het jaar van verwerving, worden de activa afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de verwerving.

De in erfpacht, huurfinanciering of met gelijkaardige rechten gehouden vaste activa worden gewaardeerd overeenkomstig artikel 62 van K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De afschrijvingen worden berekend volgens de afschrijvingstermijnen van toepassing op de eigen investeringen van vaste activa van dezelfde soort.

#### Financiële vaste activa

De deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen staan geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde, eventueel verminderd met de waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen worden aangehouden. Waardeverminderingen worden teruggenomen indien de geschatte waarde hoger is dan de boekwaarde en voor zover het verschil van duurzame aard is.

Bijkomende kosten bij aanschaf worden niet geactiveerd en komen dus ten laste van de resultatenrekening.

De portefeuille aangehouden deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen is gebaseerd op het 'eerst in, eerst-uit' beginsel (FIFO).

#### Vorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De producten in bewerking en de werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, rekening houdend met het stadium van bewerking. De vervaardigingsprijs wordt berekend volgens integrale methode.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

#### Bestellingen in uitvoering

Onder 'Bestellingen in uitvoering' verstaan we de werken die worden uitgevoerd en goederen die worden geproduceerd op bestelling, de 'werken in uitvoering' in de courante bedrijfstaal. De werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs plus verworven winstmarge (toerekening van de winst volgens voortschrijding der werken) voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven mag worden beschouwd. Projecten waar de winstgevendheid niet goed kan worden ingeschat, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs (toerekening van de winst aan de periode van gereedkomen).

De vervaardigingsprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de vennootschap niet-invorderbaar acht.

#### Geldbeleggingen

De rubriek 'Geldbeleggingen' omvat de aandelen aangekocht als geldbelegging, eigen aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's.

Zij ondergaan een waardevermindering op het ogenblik dat hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Bij het boeken van de waardevermindering op eigen aandelen, wordt de onbeschikbare reserve met eenzelfde bedrag rechtstreeks overgebracht naar een beschikbare reserve.

Bij de uitkering of verkoop van de eigen aandelen wordt het principe toegepast van 'eerst in, eerst uit' (fifo).

#### Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

#### Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten omvatten het pro rata deel van kosten die werden geboekt in het afgesloten boekjaar doch dewelke ten laste vallen van het volgende boekjaar.

Deze rubriek omvat tevens de verworven opbrengsten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in de loop van het volgend boekjaar inbaar zijn.

#### Passief

#### Kapitaal

De post Kapitaal omvat het werkelijk ingebrachte kapitaal en is gewaardeerd aan nominale waarde.

#### Kapitaalsubsidies

Ontvangen kapitaalsubsidies worden afgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen van de vaste activa waarop ze betrekking hebben en waarbij rekening wordt gehouden met het belastingeffect.

#### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Voor alle risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld, en rekening houdend met eventuele toekomstige verwachtingen, worden de verlies- en kostenrisico's stelselmatig aangelegd of zonodig teruggenomen.

Voorzieningen worden onder meer aangelegd voor pensioenen, grote onderhoudswerken, lopende geschillen en diverse risico's en kosten.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen zodra de intenties vastliggen om tot herstructurering over te gaan of er een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de vennootschap opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

De uitgestelde belastingen worden berekend op ontvangen kapitaalsubsidies en op de meerwaarden op materiële vaste activa.

#### Personeelskosten en overige sociale voordelen

De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de resultatenrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Werkloosheid met bedrijfstoeslag wordt beschouwd als een vergoeding die een gevolg is van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor werkloosheid met bedrijfstoeslag is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende werkloosheid met bedrijfstoeslag.

#### Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

#### Overlopende rekeningen

Deze rubriek omvat enerzijds het pro rata deel van kosten dewelke betrekking hebben op het

afgesloten boekjaar maar die pas in een volgend boekjaar betaalbaar zullen worden gesteld. Anderzijds omvat deze post ook de pro rata over te dragen opbrengsten die reeds werden geïnd maar betrekking hebben op een volgend boekjaar.

#### RESULTATENREKENING

##### Opbrengsten

##### Omzet uit de verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van goederen worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat de eigendomsoverdracht van de betrokken goederen heeft plaatsgevonden en er zekerheid is dat er geen teruggaaf van goederen meer zal plaatsvinden, het bedrag van de omzet betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de vennootschap zullen vloeien en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

##### Omzet uit dienstverlening

Omzet uit het verlenen van diensten wordt steeds in de resultatenrekening opgenomen op het einde van het project (en dus niet naar rato van het afwerkingspercentage van de reeds uitgevoerde werkzaamheden op balansdatum).

##### Opbrengsten en kosten uit huuractiviteiten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

##### Eindejaarskortingen en publicitaire interventies

Eindejaarskortingen worden steeds in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen.

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden, hetzij in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen waarop ze betrekking hebben, of opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten indien ze niet éénduidig kunnen worden toegewezen aan de handelsgoederen.

##### Aankopen van handelsgoederen

Ontvangen betalingskortingen van leveranciers worden in mindering geboekt van de rubriek 'Aankopen'

##### Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen. Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen, intresten op aflossingen van financiële leasing alsook op diverse bankkosten. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

##### Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures berusten op een zakelijke en objectieve grondslag.

De firma is lid van de BTW-eenheid Colruyt Group met BTW-nummer BE0893.707.025.

Bijkomende informatie

1)

Etn. Franz Colruyt NV is lid van de BTW-eenheid Groep Colruyt met BTW-nummer BE0893.707.025.

2)

Etn. Franz Colruyt heeft in de loop van boekjaar 2014/2015 2.169,31 euro kapitaalsubsidies geboekt.

3)

Wij vestigen uw aandacht op het feit dat de commissaris bevestigd heeft dat de bepalingen uit artikel 11 van de wet van 14 december 2005 houdende afschaffing van effecten aan toonder zijn nageleefd.

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN ETN. FR. COLRUYT NV,  
 GEVESTIGD EDINGENSESTEENWEG 196 TE 1500 HALLE, BTW-BE-400 378 485  
 AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, TE  
 HOUDEN OP 30 SEPTEMBER 2015 OM 16u00 IN DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL.

Geachte Aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij U hiermee verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar 2014/2015.

1. Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 2014/2015 aan uw goedkeuring voor te leggen.

2. Bestemming van het resultaat:

Winst voor belasting van het afgesloten boekjaar	327.611.378,42	EUR
<u>Belastingen op het resultaat</u>	<u>-69.048.977,21</u>	<u>EUR</u>
Winst van het boekjaar na belasting	258.562.401,21	EUR
<u>Overboeking belastingvrije reserves</u>	<u>-132.231,85</u>	<u>EUR</u>
Te bestemmen winst van het boekjaar	258.430.169,36	EUR
Overgedragen winst vorig boekjaar	713.800.403,24	EUR
<b>Te verdelen winst</b>	<b>972.230.572,60</b>	<b>EUR</b>

Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen :

Toevoeging aan de wettelijke reserves	1.400.262,00	EUR
Toevoeging aan de beschikbare reserves	353.853.105,33	EUR
Uitkering dividend (1)	137.516.119,93	EUR
Winstparticipatie	7.012.646,46	EUR
Tantièmes	3.310.089,00	EUR
Over te dragen winst	469.138.349,88	EUR
<b>Totaal</b>	<b>972.230.572,60</b>	<b>EUR</b>

(1) Berekeningsbasis dividenduitkering:

Aandelen per 31 maart 2014	156.169.749 aandelen
Aandelen kapitaalverhoging personeel op 19 december 2014	466.754 aandelen
Eigen aandelen per 1 juni 2015	-9.791.743 aandelen
Eigen aandelen bestemd voor winstparticipatie (sept' 15)	47.942 aandelen
<hr/>	
Winstdelende aandelen	146.892.702 aandelen
Brutodividend per aandeel	1,00 EUR
<hr/>	
Totaal brutodividend	146.892.702,00 EUR
Overgedragen dividend vorig boekjaar (*)	-9.376.582,07 EUR
<hr/>	
Uit te keren dividend	137.516.119,93 EUR

De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering om aan de in de winst van het boekjaar 2014/2015 delende aandelen een bruto dividend van 1,00 EUR per aandeel toe te kennen.

Op het bruto dividend van 1,00 EUR, in ruil voor coupon nr. 5 van het aandeel Colruyt, zullen de aandeelhouders 0,75 EUR netto ontvangen, na inhouding van de 25% roerende voorheffing.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbelbelastingverdragen.

De nodige attesten moeten uiterlijk op 16 oktober 2015 in ons bezit zijn.

De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering het dividend voor boekjaar 2014/2015 betaalbaar te stellen vanaf 6 oktober 2015 bij aanbieding van coupon nr.5 aan de financiële instellingen. BNP Paribas zal optreden als uitbetalingsinstelling (Principal Paying Agent) van de dividenden.

---

(\*) Het overgedragen dividend betreft hoofdzakelijk het dividend van vorig boekjaar op de ingekochte eigen aandelen van de periode 1/6/2014 tot 26/9/2014, dat Em. Fr. Colruyt NV niet uitgekeerd heeft. Dit bedrag wordt overgedragen naar dit boekjaar.



### 3. Commentaar op de jaarrekening.

Hierna volgt een bespreking met de belangrijkste boekhoudkundige gegevens van het boekjaar 2014/2015.

#### **BALANS - ACTIVA - Vaste activa**

De boekwaarde van de VASTE ACTIVA van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 4.076,23 miljoen EUR tegenover 4.045,02 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 31,21 miljoen EUR of 0,77%. De vaste activa bedragen 75,09% van het balanstotaal.

De netto boekwaarde van de IMMATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 25,86 miljoen EUR tegenover 21,26 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 4,60 miljoen EUR of 21,66%.

De nieuwe investeringen bedragen 9,41 miljoen EUR en bestaan uit kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor 1,93 miljoen EUR, aankoop licenties voor 0,49 miljoen EUR en uit investeringen in software voor 7,00 miljoen EUR.

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa van het boekjaar bedragen 3,47 miljoen euro.

De netto boekwaarde van de MATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 164,08 miljoen EUR tegenover 162,32 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 1,76 miljoen EUR of 1,08%. De aanwinsten van het boekjaar bedragen 56,39 miljoen EUR en de afschrijvingen van dit boekjaar bedragen 53,42 miljoen EUR.

De rubrieken 'Terreinen en Gebouwen', 'Overige Materiële Vaste Activa' en 'Activa in aanbouw' omvatten de onroerende inrichting m.b.t. de gehuurde gebouwen. Gebouwen worden hoofdzakelijk gehuurd van de vastgoedmaatschappij van Colruyt Group, namelijk Colim CVBA.

Deze post stijgt van 64,63 miljoen EUR naar 66,67 miljoen EUR, een stijging met 2,04 miljoen EUR of 3,16%. De investeringen hebben betrekking op verbouwingen in bestaande Colruytwinkels, opening van nieuwe Colruytwinkels en investeringen in de distributiecentra. De inrichting van gebouwen die gehuurd worden van Colim CVBA, wordt gepresenteerd onder klasse 22 in plaats van onder klasse 26. Dit vanuit de benadering dat het hier, gezien de duurzame relatie tussen groepsvennootschappen, economisch gezien eerder gaat om investeringen in gebouwen dan om overige investeringen.

De netto boekwaarde van de rubriek 'Installaties, machines, uitrusting en meubilair' bedraagt 97,40 miljoen EUR tegenover 97,68 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 0,28 miljoen EUR of 0,29%. Naast de nieuwe investeringen van 36,62 miljoen EUR voor dit boekjaar, bedragen de afschrijvingen 38,17 miljoen EUR.

De FINANCIËLE VASTE ACTIVA bedragen 3.886,29 miljoen EUR tegenover 3.861,44 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 24,85 miljoen EUR of 0,64%.

In de loop van het boekjaar 2014/2015 heeft Etn. Fr. Colruyt NV de vennootschap Fraluc NV opgericht met een kapitaalbreng van 20,25 miljoen EUR. Dit in het kader van de verwerving van de participatie in ZEB.

Etn. Fr. Colruyt NV schreef in op kapitaalverhogingen in de dochtervennootschappen Dreambaby NV, Colruyt Mobile NV en Walcodis SA voor een totaal bedrag van 18,14 miljoen EUR.

De vennootschappen Colruyt Mobile NV, Vaucamps NV en Exp-pli-site SARL zijn in de loop van het boekjaar 2014/2015 vereffend.

De waardeverminderingen op de Financiële Vaste Activa bedragen 6,00 miljoen EUR en hebben betrekking op de deelneming in Dreambaby NV.

De rubriek 'Vorderingen' bedraagt 14,52 miljoen EUR, tegenover 11,90 miljoen EUR vorig boekjaar. Enerzijds is er een stijging met 3,32 miljoen EUR als gevolg van de herschikking van financiële vorderingen waarbij leningen aan Belwind NV werden omgezet in een nieuwe lening aan Parkwind NV, en anderzijds een daling met 0,70 miljoen EUR als gevolg van terugbetalingen van leningen.

#### **BALANS - ACTIVA - Vlottende activa**

De VLOTTENDE ACTIVA bedragen 1.352,46 miljoen EUR, tegenover 1.169,54 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 182,92 miljoen EUR of 15,64%. De vlottende activa bedragen 24,91% van het balanstotaal.

De rubriek 'Voorraden en Bestellingen in Uitvoering' bedraagt 344,69 miljoen EUR, tegenover 330,25 miljoen EUR, een stijging met 14,44 miljoen EUR of 4,37% tegenover vorig boekjaar als gevolg van een stijging van de voorraden in distributiecentra en in verkooppunten.

De rubriek 'Vorderingen < 1 jaar' bedraagt 369,00 miljoen EUR, tegenover 338,83 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 30,17 miljoen EUR of 8,91% ten gevolge van een toename in de post 'Handelsvorderingen' met 27,05 miljoen EUR.

De rubriek 'Geldbeleggingen' bedraagt 362,52 miljoen EUR, tegenover 297,46 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 65,06 miljoen EUR of 21,87%.

In punt 17 wordt de rubriek met betrekking tot de eigen aandelen verder besproken.

De rubriek 'Liquide Middelen' bedraagt 262,17 miljoen EUR, tegenover 195,47 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 66,70 miljoen EUR of 34,13%. De netto stijging is te verklaren vanuit de geldbewegingen uit operationele activiteiten en een dividend ontvangen van Buurtwinkels OKay NV voor 161,50 miljoen EUR. Daarnaast werden in het boekjaar 2014/2015 eigen aandelen ingekocht voor 356,02 miljoen EUR.

Dit boekjaar heeft Etn. Fr. Colruyt NV het boekjaar afgesloten met een positieve lopende rekening van 224,34 miljoen EUR ten aanzien van Finco NV, een financieringsvennootschap van Colruyt Group.

#### **BALANS - PASSIVA - Eigen vermogen**

Het eigen vermogen van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 1.135,16 miljoen EUR tegenover 1.299,82 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 164,66 miljoen EUR of 12,67%.

Het kapitaal van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt op 31 maart 2015 274.555.579,58 EUR vertegenwoordigd door 156.636.503 aandelen.

Het voorstel aan de Algemene Vergadering tot de verwerking van het resultaat van het boekjaar 2014/2015 is reeds toegelicht in rubriek 2. De opgenomen cijfers zijn dus onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

Het eigen vermogen bedraagt 20,91% van het balanstotaal.

De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 39,80 miljoen EUR, tegenover 7,45 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 32,35 miljoen EUR. Deze stijging is te verklaren door enerzijds de aanleg van een provisie vanuit het uitzonderlijke resultaat inzake mededinging en anderzijds een stijging in de voorziening voor werkloosheidsvergoeding met bedrijfstoeslag.

De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 0,73% van het balanstotaal.

### **BALANS - PASSIVA - Schulden**

De schulden bedragen 4.253,73 miljoen EUR tegenover 3.907,29 miljoen EUR in het vorige boekjaar, een stijging met 346,44 miljoen EUR of 8,87%.

De schulden bedragen 78,36% van het balanstotaal.

Het openstaande saldo met betrekking tot de rubriek 'Schulden op meer dan één jaar', zijnde de langlopende leningen, bedraagt 2.957,71 miljoen EUR en bevat hoofdzakelijk de leningen verstrekt door Finco NV en Colruyt Group Services NV voor 2.950,10 miljoen EUR.

In de loop van boekjaar 2014/2015 is een nieuwe lening toegekend door Finco NV van 310,00 miljoen EUR ter financiering van de aankoop eigen aandelen en de kapitaalbreng bij de oprichting van de vennootschap Fraluc NV.

De rubriek 'Schulden op minder dan 1 jaar' bedraagt 1.273,40 miljoen EUR tegenover 1.243,50 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 29,90 miljoen EUR of 2,40%.

De handelsschulden bedragen 800,74 miljoen EUR tegenover 776,62 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 24,12 miljoen EUR of 3,11%. De leveranciersschuld stijgt als gevolg van de groei van de activiteiten van de vennootschap.

De schuld m.b.t. de openstaande leveranciersfacturen kent enerzijds een stijging als gevolg van de groei van de activiteiten en anderzijds een daling als gevolg van de inkomende kredietnota's m.b.t. eindejaarskortingen.

De rubriek 'overige schulden' bedraagt 159,90 miljoen EUR en bestaat voor 157,78 miljoen EUR uit te betalen dividenden, tantièmes en winstparticipatie voor het boekjaar 2014/2015.

### **RESULTATENREKENING**

#### **Bedrijfsresultaten**

De bedrijfswinst van het boekjaar 2014/2015 bedraagt 318,75 miljoen EUR tegenover 350,72 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 31,97 miljoen EUR tegenover vorig boekjaar of 9,12%.

De rubriek 'Omzet' bedraagt 6.105,40 miljoen EUR tegenover 5.902,60 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 202,81 miljoen EUR of 3,44%. De stijging van de omzet is enerzijds het gevolg van de stijging van het aantal winkels en afhaalpunten uitgebaat door Etn. Fr. Colruyt NV en anderzijds het gevolg van een stijging van de omzet per m<sup>2</sup> in de bestaande winkels. Net als de voorbije jaren bleef Colruyt ook het voorbije boekjaar consequent en transparant zijn laagsteprijzenpolitiek voeren. Colruyt garandeert de consument de laagste prijs, voor elk product, op elk moment.

De rubriek 'Aankopen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen' bedraagt 4.739,55 miljoen EUR tegenover 4.553,25 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 186,30 miljoen EUR of 4,09% als gevolg van de toegenomen commerciële activiteiten.

De bruto-verkoopmarge bedraagt 1.365,86 miljoen EUR (22,37% van de omzet) tegenover 1.349,35 miljoen EUR (22,86 % van de omzet) vorig boekjaar. Eindejaarskortingen en andere tussenkomsten ontvangen van leveranciers, welke rechtstreeks betrekking hebben op de aankopen van goederen, worden opgenomen in de rubriek 'Aankopen'.

De rubriek 'Geproduceerde vaste activa' bedraagt 20,37 miljoen EUR tegenover 22,59 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 2,22 miljoen EUR of 9,82%. Zij bestaan voornamelijk uit geactiveerde prestaties gerealiseerd door de eigen technische diensten met betrekking tot de inrichting van centrale gebouwen en winkels.

De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten' bedraagt 244,55 miljoen EUR tegenover 234,34 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 10,21 miljoen EUR of 4,36%. Zij bevatten voornamelijk de tussenkomsten voor publiciteit, de bedrijfsopbrengsten die niet rechtstreeks betrekking hebben op de verkoop van handelsgoederen, de meerwaarden op materiële vaste activa en de doorfacturaties naar dochtervennootschappen.

De rubriek 'Diensten en diverse goederen' bedraagt 566,31 miljoen EUR, tegenover 536,87 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 29,44 miljoen EUR of 5,48%. Een stijging is te merken in de rubrieken 'Marketing' en 'Transport- en logistieke kosten'. De transportkosten bedragen 81,93 miljoen EUR tegenover 74,29 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 7,65 miljoen EUR of 10,29%. De stijging is te verklaren door de stijging van het aantal winkels en de stijging van de tarieven van de transporteurs. De logistieke kosten bedragen 69,65 miljoen EUR tegenover 60,52 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 9,13 miljoen EUR of 15,08%, enerzijds als gevolg van de volumestijging tegenover vorig boekjaar, en anderzijds door de opstart van het nieuwe distributiecentrum te Ollignies. De media- en reclamekosten bedragen 79,93 miljoen EUR tegenover 72,00 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 7,94 miljoen EUR of 11,02% als gevolg van de extra campagnes ter promotie van Colruyt Laagste Prijzen en de hergroepering van onze eigen merken onder 'Boni Selection'.

De rubriek 'Bezoldigingen, pensioenen en andere personeelskosten' omvat de loonlasten, incl. de voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremies, en bedraagt 683,65 miljoen EUR, tegenover 657,19 miljoen EUR vorig boekjaar. Dat is een stijging met 26,46 miljoen EUR of 4,03% tegenover vorig boekjaar als gevolg van een stijging van het personeelsbestand. De evolutie van het personeelsbestand werd behandeld in de sociale balans.

De rubriek 'Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa' bedraagt 56,89 miljoen EUR tegenover 60,07 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 3,18 miljoen EUR of 5,30%.

De voorzieningen ten laste van de bedrijfsresultaten resulteren in dit boekjaar in een netto kost van 1,85 miljoen EUR tegenover een netto opbrengst van 0,76 miljoen EUR vorig boekjaar. Deze evolutie van 2,61 miljoen EUR is het gevolg van een stijging van de provisie juridische geschillen en een stijging in de voorziening voor werkloosheidsvergoeding met bedrijfstoeslag.

De rubriek 'Andere bedrijfskosten' bedraagt 4,01 miljoen EUR tegenover 3,03 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaat enerzijds uit diverse regionale en lokale taken en anderzijds uit minderwaarden op de realisatie van vorderingen en materiële vaste activa.

### **Financiële resultaten**

Het financieel resultaat resulteert in een netto opbrengst van 47,22 miljoen EUR ten opzichte van een netto kost van 93,57 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 140,79 miljoen EUR of 150,47%.

De opbrengsten uit financiële vaste activa bedragen 162,74 miljoen EUR tegenover 2,06 miljoen EUR vorig jaar en bestaan uit een ontvangen dividend van Buurtwinkels OKay NV voor 161,50 miljoen EUR en ontvangen intresten op toegestane leningen voor 1,24 miljoen EUR.

De opbrengsten uit vlottende activa omvatten de intresten op toegekende leningen en overige intresten voor 0,99 miljoen EUR.

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,75 miljoen EUR tegenover 6,51 miljoen EUR vorig jaar en bestaan enerzijds uit bekomen betalingskortingen en toeslagen voor niet-contante betaling voor een bedrag van 0,21 miljoen EUR en anderzijds uit vergoedingen in het kader van borgstelling voor een bedrag van 1,54 miljoen EUR .

De kosten van schulden bedragen 117,48 miljoen EUR, tegenover 101,67 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 15,81 miljoen EUR of 15,56%. De intresten op de leningen op meer dan 1 jaar bedragen 116,84 miljoen EUR tegenover 101,15 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 15,69 miljoen EUR als gevolg van de nieuwe lening die Finco NV toekende in dit boekjaar.

De waardeverminderingen op vlottende activa resulteren in een netto kost van 0,08 miljoen EUR tegenover een netto opbrengst van 0,13 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling van het resultaat met 0,21 miljoen EUR als gevolg van de waardering van de geldbeleggingen aan marktwaarde.

De overige financiële kosten bedragen 0,70 miljoen EUR met betrekking tot bankkosten, commissies op bankwaarborgen, beurskosten e.d.

**Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening**

Voor het boekjaar 2014/2015 bedraagt de winst uit de gewone bedrijfsuitoefening 365,97 miljoen EUR tegenover 257,15 miljoen EUR vorig jaar, een stijging met 108,81 miljoen EUR tegenover vorig boekjaar of 42,31%.

**Uitzonderlijk resultaat**

Het uitzonderlijk resultaat resulteert in een netto kost van 38,36 miljoen EUR tegenover 16,92 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 21,44 miljoen EUR of 126,71%.

Er werd een provisie aangelegd voor 31,60 miljoen EUR inzake mededinging, dewelke ook wordt toegelicht in rubriek 5 met betrekking tot de belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Op de deelneming in Dreambaby NV is een waardevermindering geboekt voor een bedrag van 6,00 miljoen EUR naar aanleiding van de kapitaalverhoging en kapitaalvermindering door aanzuivering van verliezen. Als gevolg van de vereffeningen van Vaucamps NV, Colruyt Mobile NV en Exp-ply-site SARL is een netto minderwaarde op financiële vaste activa gerealiseerd van 0,61 miljoen EUR.

**Winst van het boekjaar**

Etn. Fr. Colruyt NV heeft het boekjaar 2014/2015 afgesloten met een WINST VOOR BELASTINGEN van 327,61 miljoen EUR tegenover 240,24 miljoen EUR vorig boekjaar. Dit is een stijging met 87,38 miljoen EUR of 36,37%.

De BELASTINGEN op het resultaat bedragen 69,05 miljoen EUR of 21,08% ten opzichte van het resultaat voor belastingen, tegenover 75,20 miljoen EUR of 31,30% ten opzichte van het resultaat voor belastingen in het vorige boekjaar. De daling is te verklaren door het in dit boekjaar ontvangen dividend van Buurtwinkels OKay NV, waarvoor een fiscale vrijstelling ten belope van 95% geldt op basis van het regime der definitief belaste inkomsten (DBI-aftrek).

De WINST NA BELASTINGEN bedraagt voor het boekjaar 2014/2015 258,56 miljoen EUR, tegenover 165,04 miljoen EUR vorig boekjaar.

De TE BESTEMMEN WINST, na overboeking naar de belastingvrije reserves, bedraagt voor het boekjaar 2014/2015 258,43 miljoen EUR, tegenover 164,97 miljoen EUR vorig boekjaar.

4. De vennootschap heeft op basis van de huidige gegevens geen kennis van risico's en onzekerheden andere dan vermeld in het jaarverslag van Colruyt Group (zie bijlage I).

5. Colruyt Group heeft op 19 juni 2015 een transactie met het Auditoraat van de Belgische Mededingingsautoriteit ("het Auditoraat") ondertekend. Deze transactie heeft betrekking op inbreuken tegen de Belgische mededingingsregels in de periode 2002-2007. Het Auditoraat oordeelt dat de Belgische distributiesector, met de hulp van leveranciers, in die periode inbreuken heeft begaan op de Belgische mededingingsregels voor parfumerie, cosmetica en drogisterij merkproducten. Het Auditoraat heeft in dat kader een transactie voorgesteld om, mits het betalen van een boete, een einde te stellen aan alle lopende juridische procedures.

Met het ondertekenen van de transactie aanvaardt Colruyt Group dat er inbreuken zijn begaan op de Belgische mededingingsregels in de periode 2002-2007. De groep verzekert evenwel dat ze geen systeem heeft uitgewerkt met andere distributeurs en leveranciers om prijsafspraken te maken en beklemtoont dat Colruyt steeds haar laagsteprijsgarantie heeft waargemaakt.

Colruyt Group wou afzien van een jarenlange procedureslag met de overheid over de grond van deze zaak en over feiten die intussen meer dan 10 jaar oud zijn. Daarom heeft zij beslist de transactie van het Auditoraat alsnog te ondertekenen.

Met de ondertekening van deze transactie aanvaardt Colruyt Group een boete van 31,6 miljoen EUR te betalen aan de Belgische overheid. Dit bedrag werd in het boekjaar 2014/2015 ten laste genomen en kwam integraal in mindering van het nettoresultaat.

6. Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

7. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling situeren zich voornamelijk op het vlak van ontwikkeling eigen software en ontwikkeling van toepassingen en technieken inzake duurzame energie.

8. De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 31 maart 2015 wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorig boekjaar werden toegepast.

9. De Raad van Bestuur maakt melding van het feit dat Etn. Fr. Colruyt NV, moederbedrijf van Colruyt Group, in september 2015 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 en de CAO van 14 januari 2014 afgesloten op groepsniveau, zal uitkeren aan de personeelsleden van Colruyt Group. Die winstparticipatie zal bestaan uit een toekenning van aandelen of geld naar keuze van het personeelslid.

De aandelen zullen uitgekeerd worden uit de aandelen in het bezit van Etn. Fr. Colruyt NV.

Bovendien zal, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

10. Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

11. In de loop van het boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

12. De verklaring over de interne controle en risicobeheer wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance van het jaarverslag 2014/2015 van Colruyt Group (zie bijlage II).

13. De verklaring inzake "Deugdelijk / Duurzaam bestuur", alsook het "Auditcomité" kan geraadpleegd worden in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2014/2015 van Colruyt Group (zie bijlage III).

14. Het remuneratieverslag 2014/2015 wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag van Colruyt Group (zie bijlage IV).

15. Er werden een aantal bijzondere opdrachten toevertrouwd aan de commissaris onder andere naar aanleiding van de kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel en de opheffing van het voorkeurrecht.

16. Op 19 december 2014 heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar kapitaal verhoogd met 14.002.620,00 EUR als gevolg van een kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden. Deze kapitaalverhoging vertegenwoordigde 466.754 aandelen. Het toegestane, niet-geplaatst kapitaal bedraagt 200.000.000 EUR. De Raad van Bestuur heeft in de loop van het boekjaar geen kapitaalverhoging doorgevoerd op die basis.



#### 17. Eigen aandelen

Sinds meerdere jaren verleent de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV om eigen aandelen te verwerven. Deze verwervingen van aandelen gebeuren overeenkomstig artikel 620 van het wetboek van vennootschappen alsook overeenkomstig de artikelen 205 tot 207 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 oktober 2014 heeft beslist vermelde machtiging aan de Raad van Bestuur te hernieuwen voor een periode van 5 jaar.

De Raad van Bestuur heeft reeds meerdere malen gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging door het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap op de beurs via financiële instellingen. De Raad van Bestuur machtigt de Voorzitter en de CFO van de vennootschap binnen welke uitvoeringsmodaliteiten de eigen aandelen kunnen worden ingekocht.

Overeenkomstig artikel 207 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 wordt de informatie over uitgevoerde inkoopverrichtingen uiterlijk op de zevende beursdag volgend op de datum van uitvoering van de verrichting meegedeeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en tegelijk door de vennootschap openbaar gemaakt via een persbericht op onze website [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com).

Het afgelopen boekjaar heeft de Raad van Bestuur terug gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging. Er werden 9.644.369 eigen aandelen ingekocht, goed voor een totale investering van 356,02 miljoen euro. Conform een machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009 heeft de Raad van Bestuur op 26 mei 2014 beslist in totaal 9 miljoen eigen aandelen te laten vernietigen.

Per 31 maart 2015 bezit Etn. Fr. Colruyt NV 9.791.743 eigen aandelen. Dat vertegenwoordigt 6,25 % van het totale aantal uitgegeven aandelen (156.636.503) op het einde van de verslagperiode.

Onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering zullen 47.942 eigen aandelen worden gegeven aan de werknemers die hun winstparticipatie 2014/2015 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen,

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen beslist de Raad van Bestuur dat de dividendrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen die Etn. Fr. Colruyt NV in bezit heeft, bij voortduur geschorst worden en vervallen zijn voor de periode dat zij worden aangehouden. Er worden bijgevolg geen dividenden uitbetaald en de stemrechten verbonden aan deze aandelen zijn eveneens geschorst.

18. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de bestuurders voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

19. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de commissaris voor het uitoefenen van zijn mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Halle, 18 juni 2015

Jef Colruyt  
Bestuurder

Frans Colruyt  
Bestuurder

#### **OVERZICHT BIJLAGEN**

- I. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa
- II. De verklaring over de interne controle en risicobeheer
- III. De verklaring inzake deugdelijk duurzaam bestuur en Auditcomité
- IV. Het remuneratieverslag

## Bijlage I. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

Onder voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa worden alle niet in de balans opgenomen items begrepen die Colruyt Group heeft ten opzichte van derden conform IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

Hierna volgt een overzicht van alle voorwaardelijke verplichtingen van Colruyt Group.

	31.03.15	31.03.14
<i>(in miljoen EUR)</i>		
Geschillen	1,4	1,5
Overige	2,1	1,7

Op balansdatum lopen er tegen Colruyt Group een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een voorwaardelijke verplichting vormen van EUR 1,4 miljoen (vorige verslagperiode EUR 1,5 miljoen). De hangende zaken hebben enkel betrekking op handelsrecht (vorige verslagperiode EUR 1,0 miljoen).

Er zijn geen verplichtingen voor hangende zaken betreffende fiscale geschillen, gemeen recht en arbeidsrecht (vorige verslagperiode EUR 0,5 miljoen).

De onder "Overige" opgenomen verplichtingen zijn door Colruyt Group afgesloten terugkoopverklaringen. Het betreft terugkoopverklaringen verstrekt aan financiële instellingen als bijkomende borg voor verleende financiering aan zelfstandige ondernemers. De totale voorwaardelijke verplichting bedraagt EUR 2,1 miljoen (vorige verslagperiode EUR 1,7 miljoen).

Colruyt Group verwacht dat er geen belangrijke financiële nadelen zullen voortvloeien uit deze verplichtingen.

De borgstellingen ten gunste van joint ventures worden vanaf boekjaar 2014/15 gerapporteerd in toelichting 8.13. *Investerings in joint ventures - opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.*

Er zijn geen materiële voorwaardelijke activa te vermelden.

## Bijlage II. De verklaring over de interne controle en risicobeheer

### 1. Algemeen

In overeenstemming met de missie streeft Colruyt Group ernaar een beleid van 'duurzaam ondernemen' te voeren. Dit beleid vertaalt zich concreet in de strategische en operationele doelstellingen van de groep en van elk bedrijfs onderdeel binnen de groep. In het kader van de normale bedrijfsvoering is de groep blootgesteld aan een aantal ondernemingsrisico's die kunnen maken dat voornoemde doelstellingen aangetast of niet gehaald worden. Het beheersen van deze risico's is een kerntaak van ieder directielid en dit binnen zijn/haar werk domein. Om de directie bij het dragen van deze verantwoordelijkheid te ondersteunen, heeft de groep een geheel van risicobeheersystemen opgezet die erop gericht zijn redelijke zekerheid te bieden in volgende domeinen:

- realisatie van de strategische doelstellingen;
- effectiviteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen;
- betrouwbaarheid van de financiële rapportering;
- conformiteit met de toepasselijke wetgeving en reglementering.

In dit deel van het jaarverslag worden de belangrijkste kenmerken van deze systemen alsook de meest relevante risico's voor de groep behandeld.

De groep heeft zich voor de opzet van deze risicobeheersystemen geïnspireerd op de principes van het COSO-referentiekader.

### 2. Componenten van de risicobeheersystemen en interne controlesystemen

#### 2.1. Beheersomgeving

De beheersomgeving van de groep vormt de basis voor alle andere componenten van de risicobeheersystemen en wordt voornamelijk vertegenwoordigd door de bedrijfscultuur. De eigenheid hiervan berust op een aantal pijlers zoals onze groepsmissie, waarden, medewerkers en organisatiestructuur, welke alle op mekaar zijn afgestemd ('organisatiemodel' van de groep) en ertoe bijdragen dat in het kader van 'vakmanschap' en 'ondernemerschap' bewust met risico's en risicobeheer wordt omgegaan bij het afwegen van mogelijkheden en het nemen van beslissingen. In dit kader verwijzen we eveneens naar hoofdstuk 01 van dit jaarverslag waar de missie en waarden van de groep in detail zijn uiteengezet.

In concreto behelst de beheersomgeving van de groep onder meer de volgende elementen:

- het uitdragen en de beleving van de groepswaarden ('waardenbad'), de beleidskaders en gedragscodes;
- de leiderschapstijl en de voorbeeldfunctie van het management;
- een cultuur van kostenefficiëntie;
- het vastleggen van delegatie en verantwoordelijkheden ('beslissingsmatrix');
- het verzekeren van de deskundigheid van onze medewerkers (rolbeschrijvingen, selectieproces, competentiebeheer via evolutiegesprekken en vormingsplannen).

De pijlers van de beheersomgeving worden momenteel verder uitgewerkt en verstevigd in het kader van een programma van 12 strategische thema's dat in 2013 werd gelanceerd als onderdeel van de groepsstrategie.

#### 2.2. Risicobeheersproces

##### 2.2.1. Achtergrond en doelstelling

Colruyt Group heeft een aantal overkoepelende processen inzake gestructureerd en systematisch risicobeheer ontwikkeld die gebaseerd zijn op de principes van Enterprise Risk Management (ERM). Dit initiatief loopt onder de projectnaam 'Coris' (Colruyt Group Risicobeheer) en heeft als doelstelling het risicobewustzijn van alle medewerkers te vergroten enerzijds en de risico's waaraan we zijn blootgesteld in kaart te brengen om ze vervolgens te beheersen anderzijds. We willen onze medewerkers aanmoedigen om gecontroleerde risico's te nemen: ondernemerschap is namelijk gebaseerd op het nemen van risico's. Hiertoe doorlopen alle chefs en betrokken medewerkers de Coris-vormingssessies. Alle activiteiten van de groep hebben het Coris-traject – zoals hieronder beschreven - doorlopen.

### 2.2.2. Proces en methodologie

De volledige groep is opgedeeld in een 25-tal domeinen. Elk domein dient op een gestructureerde wijze de volgende processtappen te doorlopen: risico-identificatie, -analyse, -evaluatie, - respons (opzet bijkomende beheersmaatregelen indien nodig), monitoring en bijsturing. Dit proces wordt aangestuurd door de Directieraad en gecoördineerd en gefaciliteerd door de cel Risicobeheer, die hierover rapporteert aan de Directieraad en, via het Auditcomité, aan de Raad van Bestuur.

De belangrijkste risico's verbonden aan de activiteiten van Colruyt Group zijn weergegeven in een risico-universum dat is opgedeeld in 5 categorieën:

- strategische risico's: zoals marktdynamiek, bestuur, planning en toewijzing van middelen, belangrijke initiatieven, acquisities en communicatie;
- operationele risico's: die omvatten marketing en verkoop, aankoop, voorraden en productie, mens en organisatie, informatietechnologie, vaste activa en diefstal;
- financiële risico's: deze betreffen de risico's verbonden aan de financiële markten (rente, valuta, grondstoffen), liquiditeit en krediet, kapitaalstructuur, accounting en financiële verslaggeving;
- juridische risico's: omgangsregels (ethiek, fraude), legale risico's en regelgeving;
- overmachtsrisico's: natuurrampen, brand, terreurdaden en stroomonderbrekingen.

Om de geïdentificeerde risico's op een consistente wijze van een risicoscore te kunnen voorzien, werden schalen uitgewerkt voor 'kans' enerzijds en 'impact' anderzijds. De schaal inzake impact is gebaseerd op het bedrag aan risico-appetijt dat door de Raad van Bestuur voor de groep werd vastgesteld. Aan de hand van de risicoscores wordt voor elk groepsdomein een risicomatrix opgesteld, waarbij risico's worden getypeerd als hoog, middelmatig of laag. De hoge risico's worden van een risicorespons voorzien: dit is een actieplan om de risicoscore beneden de gestelde tolerantiegrenzen te krijgen. De hoge en middelmatige risico's worden tevens gemonitord.

Alle risico's worden opgenomen in het risico-register van het betrokken domein met aanduiding van de risicotolerantie en van de relevante KRI's (Key Risk Indicators). Verder wordt elk risico toegewezen aan een risico-eigenaar die verantwoordelijk is voor de opzet en implementatie van de actieplannen (indien nodig) en voor de monitoring en opvolging van zijn/haar risico's. Per domein wordt een risicoördinator aangesteld die het risico-register administreert en opvolgt en die risicobeheer binnen het domein levend houdt.

Directieleden hebben de opdracht om risicobeheer als expliciet hoofdstuk aan hun periodiek activiteitenverslag toe te voegen.

### 2.2.3. Belangrijkste risico's van Colruyt Group

De belangrijkste risico's van de groep en de daarop betrekking hebbende interne controle en beheersmaatregelen worden onder paragraaf 2.3.2. hierna besproken.

## 2.3. Maatregelen inzake risicobeheer en interne controle

### 2.3.1. Algemeen: proces en systeemaanpak

Risico's worden van een risicorespons voorzien door middel van beheersmaatregelen en interne controles welke in processen en systemen zijn ingebouwd. Voor nieuwe processen en systemen gebeurt dit op het moment van ontwerp en ontwikkeling; ten aanzien van bestaande processen en systemen worden nieuw opkomende risico's via de invoering van additionele maatregelen en interne controles beheerst (proces- en systeemoptimalisatie). De afdeling Business Processen & Systemen ondersteunt de opzet en optimalisatie van processen en systemen en

dus tevens de integratie van beheersmaatregelen en interne controles hierin, terwijl de procesverantwoordelijken risico-eigenaar zijn en dus de eindverantwoordelijkheid dragen voor het 'onder controle zijn' van hun proces.

### 2.3.2. Belangrijkste risico's en beheersmaatregelen van Colruyt Group

#### 2.3.2.1. Strategische risico's

##### • **Risico's inzake marktdynamiek**

Een belangrijk strategisch risico van de groep heeft te maken met de evolutie van de consumentenbestedingen en kosteninflatie. Daar Colruyt Laagste Prijzen de consument de laagste prijzen op de markt wil garanderen, kunnen acties van concurrenten de winstgevendheid van de groep beïnvloeden. De groep probeert daarom waar mogelijk voortdurend haar kostenstructuur in vraag te stellen en efficiëntieverbeteringen door te voeren.

##### • **Risico's verbonden aan expansie**

De groep streeft een groeistrategie na, die naast autonome groei ook groei door overnames omvat. Het succes van deze groei hangt daarom ook af van de mate waarin de groep erin slaagt overnames te doen die ze op een succesvolle manier kan integreren in haar bestaande activiteiten. In het geval van grensoverschrijdende acquisities wordt de groep eveneens blootgesteld aan de economische, sociale en politieke risico's verbonden aan de activiteiten in die landen. De groep tracht voornoemde overnamerisico's zoveel mogelijk te mitigeren door middel van een geformaliseerd overnameproces, inclusief robuuste due diligence activiteiten.

#### 2.3.2.2. Operationele risico's

##### • **Bevoorradingrisico (supply chain)**

De continue bevoorrading van de distributiecentra en winkels van de groep is van essentieel belang om onze resultaatsdoelstellingen te kunnen realiseren. Om de bevoorradingrisico's te verkleinen, streeft de groep naar een transparante relatie met al zijn leveranciers. Voorts bezit geen enkele leverancier een dominante positie die de bevoorrading in het gedrang zou kunnen brengen. Ten slotte kunnen schaarsteproblemen of bevoorradingproblemen opgevangen worden binnen het netwerk van de aankoopvereniging Core. Om het bevoorradingrisico zoveel mogelijk te vermijden streeft de groep naar langdurige contracten met zijn leveranciers. Ook het niet beschikbaar of bereikbaar zijn van de distributiecentra kan een belangrijke invloed hebben op de continuïteit van onze activiteiten: ten aanzien van dit risico heeft de groep zich van de vereiste continuïteitsprogramma's en uitwijkmaatregelen voorzien.

##### • **HR-gebonden risico's**

De groep heeft syndicale vertegenwoordigingen in de meeste van haar activiteiten in België en Frankrijk. Een goed en constructief sociaal klimaat draagt bij tot de groei en ontwikkeling van het bedrijf. Sociale acties binnen of buiten onze organisatie kunnen de continuïteit van de activiteiten van de groep negatief beïnvloeden, in die zin dat aanlevering, verkoop, productie of ondersteunende diensten tijdelijk verstoord kunnen worden. Colruyt Group tracht dit risico te minimaliseren door een strategie van open en transparante communicatie naar alle medewerkers te hanteren alsook door in constructieve dialoog - inclusief luisteren - te treden met alle sociale partners.

##### • **Informaticarisico**

De groep is in belangrijke mate afhankelijk van zijn IT-systemen, te weten infrastructuur, netwerken, operatingsystemen, applicaties en databanken. Alhoewel deze systemen door een team van ervaren specialisten worden onderhouden, kan het uitvallen ervan, zelfs voor 1 dag, een onmiddellijk omzetverlies betekenen voor de groep. De groep tracht de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen door middel van verschillende spiegel- en back-upsystemen, continuïteitsplanning en uitwijkscenario's.

#### 2.3.2.3. Financiële risico's

##### • **Financiële verslaggeving**

De risicobeheersystemen en interne controlesystemen met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving zijn in paragraaf 3. hieronder in detail beschreven.

##### • **Valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico**

Gezien de aard en de opzet van de activiteiten is de groep, met uitzondering van het kredietrisico, slechts in beperkte mate blootgesteld aan deze financiële risico's, welke in meer detail beschreven worden in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening onder het hoofdstuk 'Risico's verbonden aan financiële instrumenten'.

#### 2.3.2.4. Juridische risico's

##### • Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten en andere handelsgoederen kunnen risico's van productaansprakelijkheid, terugnames en/of vervangingsverplichtingen met zich meebrengen. Producten kunnen vervuild, besmet of defect zijn of kunnen vreemde voorwerpen bevatten en niet-intentioneel toch door de groep verdeeld worden. Als gevolg hiervan kan de groep blootgesteld zijn aan vorderingen in verband met productaansprakelijkheid. Zelfs indien de claims inzake productaansprakelijkheid niet succesvol zijn, kan de groep als gevolg hiervan wel lijden onder de reputatie-impact die een schadegeval met zich meebrengt. De groep onderschrijft polissen om zich te verzekeren tegen risico's van productaansprakelijkheid en recalls.

De groep is zelf ook actief bezig met voedselveiligheid en doet uitgebreide kwaliteitscontroles op producten bestemd voor verkoop en werkt samen met haar leveranciers programma's uit om de kwaliteit op permanente wijze te bewaken. Wat non-foodartikelen betreft, eist de groep dat haar leveranciers zich houden aan de op voorhand afgesproken terugname- en/of vervangingsverplichtingen.

##### • Risico's verbonden aan milieuaansprakelijkheid

In het algemeen kan de groep steeds verantwoordelijk gesteld worden voor het herstel van accidentele milieuschade, ongeacht of deze milieuschade veroorzaakt werd door de groep of door een vorige eigenaar of huurder. De groep heeft voor dit soort risico's verzekeringspolissen afgesloten. Wat zijn tankstationactiviteiten betreft, houdt de groep zich aan de wettelijk opgelegde controleverplichtingen en doet daarbovenop ook bijkomende controles om vervuiling tijdig te detecteren. Voor vastgestelde vervuilingen wordt onmiddellijk een saneringsplan opgesteld.

##### • Reguleringsrisico's

De groep is onderworpen aan de geldende wetten en regelgeving van elk land waarin ze actief is alsook aan de wetgeving en regelgeving opgelegd door de Europese Unie. Door haar notering op Euronext Brussel is de groep onderworpen aan Belgische en Europese corporate governance-wetgeving van toepassing op beursgenoteerde bedrijven. De groep streeft ernaar de opgelegde wettelijke verplichtingen te respecteren. Als gevolg van wijzigende wetgeving of regelgeving kan de groep zich verplicht zien nog verder te investeren in haar administratieve of andere processen, telkens wanneer het wettelijk kader wijzigt.

Veranderingen in de regelgeving in een land of regio waar de groep actief is, kunnen een invloed hebben op het resultaat van Colruyt Group. In de mate van het mogelijke tracht de groep veranderingen op te vangen op een proactieve manier m.a.w. door zich innoverend en vooruitstrevend op te stellen. Het beste voorbeeld hiervan is de milieuwetgeving waar mogelijk strengere emissiecontroles reeds worden opgevangen door proactieve investeringen in zonne-energie en windenergie. Verder kunnen veranderingen in fiscale wetgeving, zowel positief als negatief, de gerealiseerde winst van de groep beïnvloeden.

Om de reguleringsrisico's onder controle te houden heeft de groep de nodige competence centers en compliance activiteiten opgezet.

##### • Mededinging

Ten aanzien van de bewaking van de conformiteit van de groep met de regelgeving inzake mededinging, werden een aantal specifieke beheersmaatregelen ontworpen en geïmplementeerd.

##### • Risico's inzake gezondheid en veiligheid

De risico's met betrekking tot arbeidsongevallen en verplichtingen in verband met het personeel zijn ingedekt door middel van verzekeringspolissen met externe verzekeraars. Verder streeft de groep ernaar gezondheids- en veiligheidsincidenten zo veel mogelijk te vermijden door middel van uitgebreide veiligheids- en preventieprogramma's.

##### • Risico's inzake omkoping en corruptie

Gegeven het businessmodel is de groep blootgesteld aan risico's inzake omkoping en corruptie, voornamelijk in het kader van de aankoopstromen. De belangrijkste pijler ter beheersing van dit risico betreft de bedrijfscultuur en -waarden, zoals hierboven uiteengezet in paragraaf 2.1. Verder zijn er specifieke maatregelen van interne beheersing opgezet zoals het ethische charter dat door elke aankoper van de groep bij indiening dient onderschreven te worden, de screening van leveranciers in hoge risicolanden, de jobrotatie van aankopers, de functiescheidingen inzake de verschillende stappen van het aankoopproces en de centralisatie en toepassing van het 4-ogenprincipe ten aanzien van het uitgaand betalingsverkeer. Ook het arbeidsreglement van de groep behandelt de omgangsregels die de medewerkers dienen te respecteren.

### 2.3.2.5. Overmachtsrisico's

#### • **Brand, natuurrampen, terreur, kwaadwillige daden**

De groep beheert deze verzekerbare risico's door de combinatie van externe verzekering en eigen dekking. Voor haar beslissing baseert de groep zich op haar veiligheids- en preventieprogramma's enerzijds en de kostprijs van de externe dekking anderzijds. Externe verzekering wordt gebruikt wanneer beschikbaar tegen een redelijke kostprijs op de verzekeringsmarkt of wanneer verzekeringspolissen van verplichte aard zijn.

De groep maakt ook gebruik van haar herverzekeringsmaatschappij Locré die een volle dochtervennootschap is. De doelstelling van dit herverzekeringsprogramma is om permanente flexibiliteit te verschaffen in haar risicoprogramma en om de kost ervan te optimaliseren in functie van de risico's.

Schade aan gebouwen en bedrijfsonderbreking ten gevolge van brand, ontploffing of andere gevaren tracht de groep zoveel mogelijk te vermijden door programma's verbonden aan brandveiligheid en preventie.

#### • **Black-outs en stroomonderbrekingen**

De nadelige gevolgen van deze risico's worden ingedekt via schadeverzekeringspolissen. Verder heeft de groep een aantal continuïteitsprogramma's en uitwijkplannen en -middelen (zoals mobiele stroom- en koelingunits) ter beschikking als een incident zich voordoet.

## 2.4. Informatie en communicatie

Om medewerkers van de verschillende hiërarchische niveaus binnen de groep toe te laten hun functie naar behoren uit te voeren en hun verantwoordelijkheid te kunnen nemen, beschikt de groep over uitgebreide en doorgedreven informatie- en communicatiestromen. Dit gaat van transactionele gegevens, die de afwikkeling van individuele transacties dienen te ondersteunen, tot operationele en financiële informatie met betrekking tot performantie van processen en activiteiten en dit van dienst- tot groepsniveau. Als algemeen principe geldt hierbij dat medewerkers de informatie ontvangen die zij nodig hebben om hun taken uit te voeren, terwijl chefs gegevens ontvangen met betrekking tot de elementen waar zij impact op hebben.

De voornaamste sturingsinformatie betreft de cockpitrapportering inzake de realisatie versus verwachting van de belangrijkste financiële en operationele KPI's:

- financiële boordtabellen: omzet, brutowinst, loonkost, overige directe en indirecte kosten en afschrijvingen, EBIT en EBITDA;
- operationele rapportering: gedetailleerde rapportering inzake omzet, brutowinst, loonkost, winkelcontributie, productiviteit winkels;
- projectrapportering ten behoeve van projectopvolging.

## 2.5. Monitoring

De monitoring betreft de bewaking van het effectief functioneren van de risicobeheersystemen..

De Raad van Bestuur houdt toezicht op de goede functionering van de risicobeheersystemen via het Auditcomité (zie ook financieel deel, paragraaf B.1. van het jaarverslag). Het Auditcomité maakt hiertoe onder andere gebruik van de informatie verstrekt door de externe auditors. Verder heeft het Auditcomité op kwartaalbasis interactie met de cel Risicobeheer (interne audit) waarbij de door deze cel verrichte werkzaamheden en hun resultaten gerapporteerd worden en de planning zo nodig door het Auditcomité wordt bijgestuurd.

Zowel externe audit als risicobeheer beoordelen de opzet en werking van de in processen en systemen vervatte interne controles, en dit vanuit hun respectievelijk perspectief: voor externe audit betreft dit de certificering van de groepsjaarrekening, voor risicobeheer ligt de nadruk eerder op beheersing van de procesrisico's en van de mogelijke negatieve gevolgen hiervan.

De dagelijkse bewaking gebeurt door het management zelf op basis van supervisie, analyse en opvolging van de informatie vermeld in voorgaande paragraaf, opvolging van exceptierapporten en de monitoring in de context van het Coris-traject (KRI's). Zonodig worden acties tot bijsturing geïnitieerd. Veelal is het de procesverantwoordelijke die deze bewakingsactiviteiten uitvoert. In dit kader vervullen de bedrijfsanalisten een signalisatie- en adviesfunctie ten aanzien van de operationele verantwoordelijken.



### **3. Risicobeheer en interne controle inzake het proces van financiële verslaggeving**

Het niet tijdig of foutief rapporteren van financiële cijfers kan een grote impact hebben op de reputatie van Colruyt Group. Teneinde de kwaliteit en de tijdigheid van de geproduceerde en gerapporteerde financiële cijfers te verzekeren, heeft de groep de volgende beheersmaatregelen en interne controles ingevoerd:

#### **3.1. Afsluitproces**

Terwijl de boekhouding maandelijks wordt afgesloten, voornamelijk ten behoeve van de managementrapportering, worden de financiële cijfers van de groep trimestrieel geconsolideerd op basis van een geformaliseerd afsluitproces. Dit proces voorziet in de verschillende processtappen en de tijdslijn voor elke stap, in de op te leveren cijfers en overige informatie, alsook in de rollen en verantwoordelijkheden van en interactie tussen de verschillende spelers in het proces. Het proces wordt bewaakt en opgevolgd door een afsluitcoördinator, die verder zelf niet betrokken is bij het proces. Aan het einde van elke afsluiting wordt het proces geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd. Tijdens de halfjaarlijkse en jaarlijkse afsluiting voorziet het proces ook op geregelde tijdstippen afstemming met de externe auditors. Ter ondersteuning van het afsluitproces werd een handboek rapportering uitgewerkt en ingevoerd en werd een IFRS-competentiecel opgezet.

#### **3.2. Kwaliteitsbewaking opgeleverde cijfers**

Het afsluitproces doorloopt verschillende afdelingen zoals Boekhouding, Bedrijfsanalyse, Consolidatie en Corporate Controlling, deze laatste ten behoeve van de informatieverstrekking aan de Raad van Bestuur. Elke afdeling voert in functiescheiding kwaliteitscontroles uit, zowel op de cijfers verkregen uit de voorgaande processtap als op de zelf geproduceerde cijfers. Deze kwaliteitscontroles betreffen voornamelijk aansluitingen (bijvoorbeeld van de verschillende grootboeken), reconciliaties (bijvoorbeeld van rekeningen), afstemming van financiële rapportering met management- en operationele rapportering, variantie-analyses en valideringsregels (bijvoorbeeld van consolidatiestromen en -standen). Aan het einde van het afsluitproces worden de geconsolideerde cijfers geanalyseerd ten opzichte van voorgaande periodes en dienen de fluctuaties onderbouwd te worden. Verder worden de gerealiseerde financiële resultaten afgetoetst aan de verwachtingen terzake. Voor te publiceren cijfers worden de drukproeven afgestemd met de verstrekte systeemcijfers. Ten slotte gebeurt er een laatste nazicht ter validering door de financiële directie.

#### **3.3. Communicatie financiële verslaggeving**

Om zo transparant mogelijk te communiceren en te informeren publiceert Colruyt Group op vooraf afgesproken data financiële persberichten. Voorts komen de communicatie-inspanningen van het management tot uiting via roadshows en regelmatige telefonische contacten alsook fysieke bezoeken van en met investeerders en analisten. Ten slotte publiceren meer dan 20 analisten op geregelde tijdstippen rapporten met financiële informatie over Colruyt Group.

## Bijlage III. De verklaring inzake deugdelijk duurzaam bestuur en Auditcomité

### 1. Deugdelijk / duurzaam bestuur verklaring

#### 1.1. Referentiecode

De wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen werd op 23 april 2010 in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd. De meeste door de wet nieuw ingevoerde verplichtingen werden vanaf boekjaar 2011/2012 van toepassing. Deze hebben in hoofdzaak betrekking op de oprichting van een Remuneratiecomité binnen de Raad van Bestuur en de bepalingen rond de vergoeding van de bestuurders en het topmanagement.

De Raad van Bestuur heeft beslist om, vanaf de publicatie van de wet, de Belgische Corporate Governance Code 2009 aan te duiden als referentie voor het deugdelijk/duurzaam bestuur binnen Colruyt Group. Intussen werd deze code aangeduid als wettelijk verplicht referentiekader door het KB van 6 juni 2010. De code werd gepubliceerd samen met het KB van 6 juni 2010 in het Belgisch Staatsblad van 28 juni 2010.

Conform het 'comply or explain'-principe geven wij hierna de afwijkingen van de aanbevelingen van de Code die Colruyt Group tijdens dit boekjaar toegepast heeft:

- Momenteel telt de Raad van Bestuur 2 uitvoerende bestuurders en 7 niet-uitvoerende bestuurders, van wie 2 onafhankelijke bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een verrijking in ervaring en competenties, zonder haar efficiënte werking in het gedrang te brengen.
- Momenteel telt de Raad van Bestuur één vrouw. De Raad van Bestuur bereidt zich voor om er binnen de wettelijke termijn voor te zorgen dat ten minste één derde van de leden van de Raad van het vrouwelijk geslacht zullen zijn.
- De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité opgericht met 1 onafhankelijke bestuurder en 2 niet-uitvoerende bestuurders. Op basis van de huidige samenstelling van de Raad alsook de verschillende aanwezige competenties is deze samenstelling optimaal voor een efficiënte werking van dit comité.
- De Raad van Bestuur heeft geen Benoemingscomité opgericht. De benoemingen blijven dus de bevoegdheid van de voltallige Raad van Bestuur. De kandidaat-bestuurders worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering door de volledige Raad van Bestuur. De benoemingen van Directeurs worden gedaan op voorstel van de Voorzitter van de Directieraad, goedgekeurd door de voltallige Raad van Bestuur.
- In de lijn van de jarenlange traditie bij Colruyt Group is de Heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur (als vast vertegenwoordiger van Anima NV) en Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van Colruyt Group en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directieraad aan een van hen toe te vertrouwen.

#### 1.2. Charter

##### 1.2.1. Algemene Vergadering

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de laatste woensdag van de maand september om 16.00 u. in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen.

De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders, die samen minstens 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet. Een of meer aandeelhouders die samen minstens 3 % van het maatschappelijk kapitaal bezitten, en die voldoen aan de wettelijke formaliteiten tot deelname aan de vergadering, kunnen te behandelen onderwerpen op de agenda van de vergadering laten plaatsen en voorstellen tot besluit indienen. De formaliteiten om agendapunten en voorstellen te laten inschrijven dienen overeenkomstig de wettelijke bepaling te geschieden en ten laatste de 22ste dag voor de vergadering aan de vennootschap kenbaar gemaakt worden.

Elk aandeel geeft recht op 1 stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen voor de opening van de zitting, enerzijds het bewijs te leveren van zijn hoedanigheid van aandeelhouder door zijn aandelen boekhoudkundig te laten registreren uiterlijk op de registratiedatum en anderzijds zijn wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk aan de vennootschap kenbaar te maken uiterlijk op de zesde dag voor de datum van de vergadering.

De aandelen zijn ofwel op naam ofwel gedematerialiseerd.

De aandelen op naam zijn ingeschreven in het aandeelhoudersregister bij de vennootschap en de gedematerialiseerde aandelen dienen, conform artikel 474 van het Wetboek van Vennootschappen, op een rekening bij een erkende rekeninghouder of vereffeningsinstelling ingeschreven te worden.

Aandeelhouders stemmen in persoon of door een volmachtdrager. De volmachtdrager moet conform artikel 20 van de statuten aangeduid worden. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

Aandeelhouders die voldoen aan de wettelijke formaliteiten om toegelaten te worden tot de vergadering zoals bepaald in artikel 20 van de statuten kunnen, zodra de oproeping gepubliceerd is en uiterlijk op de zesde dag voor de aanvang van de vergadering, hun vragen schriftelijk op de zetel van de vennootschap of langs elektronische weg stellen. Dit vraagrecht is geregeld in artikel 20bis van de statuten.

De Algemene Vergadering kan niet beraadslagen over punten die niet op de agenda staan.

### 1.2.2. Raad van Bestuur

#### **Samenstelling**

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de NV Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders. Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan 4 jaar, eventueel hernieuwbaar.

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur 2 uitvoerende bestuurders en 7 niet-uitvoerende bestuurders, van wie 2 onafhankelijke bestuurders.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een verrijking in competenties en ervaring die de ontwikkeling van Colruyt Group ondersteunt.

In de lijn van de jarenlange traditie bij Colruyt Group is de heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur (als vast vertegenwoordiger van Anima NV) en Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor

beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van Colruyt Group en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directieraad aan een van hen toe te vertrouwen.

#### Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema, telkens in de tweede helft van de maanden september, november, maart en juni.

Wanneer nodig, vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, culturele, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de groep behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat naast de geconsolideerde informatie over Colruyt Group ook uitgebreide informatie bevat over elk van de sectoren behorende tot de groep en de diverse vennootschappen ervan.

Vaste agendapunten zijn onder meer financiële resultaten, financiële vooruitzichten, investeringsvooruitzichten en activiteitenverslag per sector behorende tot Colruyt Group.

De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste 5 dagen voor de vergadering.

#### Comités binnen de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité met 1 onafhankelijke bestuurder en 2 niet-uitvoerende bestuurders opgericht. Dit comité werkt samen met de directie van de groep en met de commissaris.

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld. Dit reglement is gepubliceerd op onze website: [www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo](http://www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo).

De leden van het Auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

De Raad van bestuur heeft ook een Remuneratiecomité met 2 onafhankelijke bestuurders en 1 niet-uitvoerende bestuurder opgericht.

Het Remuneratiecomité vervult de taken, beschreven in artikel 526quater § 5 van het Wetboek van Vennootschappen, over het remuneratiebeleid (in de breedste zin) van de bestuurders en de leden van de Directieraad. Het remuneratiecomité zal ook jaarlijks het remuneratieverslag voor de Raad van Bestuur voorbereiden. Na goedkeuring door de voltallige Raad zal dit remuneratieverslag in de verklaring van deugdelijk bestuur gevoegd worden. De toelichting van het remuneratieverslag voor de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders, alsook de mededeling daarvan aan de Ondernemingsraad valt ook onder de bevoegdheden van het Remuneratiecomité.

De leden van het Remuneratiecomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, is er op dit ogenblik geen Benoemingscomité.

#### Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelengerelateerde incentive programma's noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.

In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management van Colruyt Group.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directieraad (collectief) worden gepubliceerd in het remuneratieverslag dat is opgenomen in bijlage IV.

### 1.2.3. Dagelijks bestuur

Onder het voorzitterschap van de heer Jef Colruyt bestaat de Directieraad Colruyt Group uit de Algemene directeurs van de verschillende sectoren van de groep, samen met de financieel directeur, de directeur Mens en Organisatie (personeelszaken), de directeur Business Processen en Systemen van de groep en de directeur Technics, Immo en Energie.

De Directieraad Colruyt Group bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende sectoren van de groep.

Per deelactiviteit zijn er Toekomststraden en Visievergaderingen rond specifieke thema's zoals 'duurzaam ondernemen', 'communicatie', 'marketing', 'personeelsbeleid', enzovoort.

De Algemene Toekomstraad bestaat uit alle directeurs van Colruyt Group. Zij schenkt, als overleg- en verbindingplatform, vooral aandacht aan de langetermijnontwikkeling van de groep en overlegt over de gemeenschappelijke visie en doelstellingen van de groep.

Deze vergaderingen zijn vast gepland, respectievelijk om de 4 en de 8 weken en staan onder het voorzitterschap van de heer Jef Colruyt, Voorzitter van de Directieraad.

Daarnaast zijn er tweewekelijkse/maandelijkse directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende sectoren. Hier gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is in handen van de gedelegeerd bestuurders Jef Colruyt en Frans Colruyt die op hun beurt een aantal bevoegdheden mandateren naar de Algemeen Directeurs van de enseignes en naar de directeurs van de groepsservices (Financiën, Mens & Organisatie, Business Processen & Systemen en Technics & Immo).

Iedere directeur vermeld onder de titel Toekomstraad heeft afzonderlijk binnen zijn afdeling de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire, organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan.

Met uitzondering van Jef Colruyt en Frans Colruyt zijn de leden van de Directieraad Colruyt Group door een arbeidscontract met hun werkgever verbonden.

### 1.2.4. Resultaatbestemming – dividendpolitiek

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groepswinst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is ten minste 90 % van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

### 1.2.5. Aandeelhouders / aandelen

#### **Transparantiekennisgeving**

Iedere aandeelhouder die minstens 5 % van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt steeds gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site [www.colruygroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo](http://www.colruygroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo).

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat er in de aandeelhoudersstructuur een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt en de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders. Deze aandeelhouders hebben ook gemeld dat zij meer dan 30 % hielden van de effecten met stemrechten uitgegeven, dit op basis van de wet van 1 april 2007 op de openbare aanbiddingen.

#### **Voorkennis - Maatregelen ter voorkoming van marktmisbruik en het gebruik van voorkennis**

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft een verhandelingsreglement opgesteld waarin maatregelen worden genomen ter voorkoming van marktmisbruik en het gebruik van voorkennis.

Aangaande transacties voor eigen rekening in aandelen van de vennootschap of in derivaten of andere daaraan verbonden financiële instrumenten door bestuurders en andere personen met leidinggevende verantwoordelijkheid, heeft de raad van bestuur van de Etablissements Franz Colruyt een reeks regels opgesteld met betrekking tot het uitvoeren van dergelijke transacties en de openbaarmaking ervan (hierna verhandelingsreglement genoemd).

Het verhandelingsreglement is van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur, van de Directieraad en op alle sleutelmedewerkers van de Etablissements Franz Colruyt NV en haar dochtervennootschappen, die ingevolge hun functie of tewerkstelling in Colruyt Group regelmatig of incidenteel, ingevolge hun betrokkenheid bij een operatie waaraan koersgevoelige informatie verbonden is, toegang hebben tot voorkennis (hierna insiders genoemd).

Op de insiders van de Etablissements Franz Colruyt NV en haar dochtervennootschappen rust een absoluut verbod om te handelen met voorkennis of om deze voorkennis aan andere personen mede te delen.

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft een toezichthouder aangesteld die belast is met het toezicht op de naleving van dit verhandelingsreglement. De toezichthouder is zonder tegenbericht de Secretaris van de Raad van Bestuur. Zijn taak houdt onder andere in het opstellen en up- to-date houden van de lijst van insiders, de gesloten en de sperperiodes mee te bepalen, de transacties nagaan, clearing verlenen ...

De Etablissements Franz Colruyt NV heeft in zijn verhandelingsreglement een aantal periodes voorzien tijdens dewelke transacties in financiële instrumenten verboden zijn. De periodes tijdens dewelke er geen verhandeling van aandelen mag plaatsvinden worden door de CFO bepaald. Hiernaast beschikt de toezichthouder over de mogelijkheid om tijdens alle andere als gevoelig beschouwde periodes, wanneer mensen kennis hebben van gevoelige informatie die nog niet openbaar is gemaakt, bijkomende sperperiodes in te lassen. Insiders worden regelmatig schriftelijk attent gemaakt op het bestaan van gesloten periodes en sperperiodes en op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze vertrouwelijke informatie.

Buiten de sperperiodes dienen de sleutelmedewerkers de toezichthouder op de hoogte te brengen alvorens tot een transactie in financiële instrumenten van de vennootschap over te gaan. Voor leden van de Raad van Bestuur en de Directieraad voorziet het verhandelingsreglement bovendien de verplichting om de toezichthouder te informeren, vooraleer zij rechtstreeks of onrechtstreeks financiële instrumenten willen verwerven of vervreemden. Eens de transactie is voltooid, stellen de bestuurders en de leden van de Directieraad de toezichthouder hiervan tevens schriftelijk op de hoogte.

Alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheid binnen de Etablissements Franz Colruyt NV en/of haar dochtervennootschappen en, desgevallend, de personen die nauw verbonden zijn met deze personen, lichten de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) in over transacties uitgevoerd in hun naam (of voor hun rekening) van aandelen, derivaten of andere aanverwante financiële instrumenten van de vennootschap.

Tot slot houdt de Etablissements Franz Colruyt NV, overeenkomstig de Wet van 2 augustus 2002 en het Koninklijk Besluit van 5 maart 2006 lijsten bij van werknemers of personen die voor haar en/of voor haar dochtervennootschappen werken in het kader van een arbeidsovereenkomst of dergelijke, en die op een of andere wijze regelmatig of sporadisch, ingevolge hun betrokkenheid bij een operatie waaraan koersgevoelige informatie verbonden is, toegang hebben tot voorkennis.

Elke persoon van wie de naam op de lijst(en) staat, wordt daarvan op de hoogte gebracht en wordt gevraagd om het verhandelingsreglement te lezen en te ondertekenen. Door dit te doen, erkennen ze dat ze op de hoogte zijn

van hun statuut als insider en zich rekenschap geven van de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke verplichtingen die aan deze voorkennis zijn verbonden.

#### 1.2.6. Informatie voor de aandeelhouders

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website [www.colruytgroup.com/financieel](http://www.colruytgroup.com/financieel). Alle belanghebbende personen kunnen zich bij de vennootschap inschrijven op email alerts om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

## **2. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar**

### **2.1. Auditcomité**

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld en gepubliceerd op onze website [www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo](http://www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo).

François Gillet, Piet Colruyt (NV Herbeco), niet-uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurder Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer) vormen het Auditcomité.

Onder het voorzitterschap van François Gillet heeft het comité vergadering gehouden op 13 juni 2014, 12 september 2014, 14 november 2014 en 18 maart 2015. Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie. De commissarissen werden ook telkens gehoord over hun audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten. De cel 'risicobeheer' (interne audit) van Colruyt Group heeft ook steeds een trimestrieel verslag voor het Auditcomité opgesteld.

De aanbevelingen en bevindingen van het Auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur.

Alle leden van het Auditcomité waren op elke vergadering aanwezig met uitzondering van de vergadering in september 2014 waar één bestuurder afwezig was maar zich wel heeft laten vertegenwoordigen door een collega bestuurder.

### **2.2. Remuneratiecomité**

Het Remuneratiecomité werd opgericht in september 2011. Astrid De Lathauwer en Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer), onafhankelijke bestuurders en Wim Colruyt, niet-uitvoerend bestuurder, vormen het Remuneratiecomité.

Het Remuneratiecomité heeft een intern reglement opgesteld en gepubliceerd op onze website [www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo](http://www.colruytgroup.com/financieel/aandeelhoudersinfo).

Onder het voorzitterschap van Astrid De Lathauwer heeft het Remuneratiecomité vergaderingen gehouden op 13 juni 2014, 12 september 2014, 14 november 2014 en 20 maart 2015. Deze vergaderingen hadden als hoofddoel het remuneratiebeleid van de groep te beschrijven en te formaliseren op voorstel van de Voorzitter van de Directieraad Colruyt Group. De remuneratie van de CEO (Jef Colruyt) en van de COO Retail, Frans Colruyt) werd ook besproken door het Comité. Het Remuneratiecomité heeft ook de samenwerkingsovereenkomsten van Jef Colruyt en Frans Colruyt opgesteld en laten goedkeuren door de Raad van Bestuur.

Het Comité heeft ook voorstellen geformuleerd voor de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur. Het resultaat van deze werkzaamheden is het remuneratieverslag dat integraal is gepubliceerd in bijlage IV.

De eindredactie van dit verslag werd gefinaliseerd tijdens de vergadering van het Remuneratiecomité op 12 juni 2015.

De cel Compensation and Benefits van de directie Mens & Organisatie heeft het Comité ondersteund op elke vergadering.

Alle leden van het Remuneratiecomité waren aanwezig op elke vergadering.

### 2.3. Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden, met name in juni 2014, september 2014, november 2014 en maart 2015. De eerste 3 vergaderingen hebben telkens twee dagen in beslag genomen en hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de groep. De vergadering van maart 2014 nam 2 dagen in beslag en vond plaats in Rochefort-sur-Nenon (Dole, Frankrijk). De bestuurders kregen er een overzicht van de activiteiten in Frankrijk en ontmoetten er de plaatselijke directie. Tevens werden ter plaatse enkele Colruyt-winkels bezocht.

De vergaderingen van juni en november werden voorafgegaan door een halve dag toelichting van de semestriële resultaten en de jaarresultaten door de financiële directie.

Buiten de overeenkomst, de remuneratie en de variabele vergoeding van Jef Colruyt en Frans Colruyt, werden geen andere situaties van mogelijk belangenconflict door de bestuurders meegedeeld. De overeenkomst, de remuneratie en de variabele vergoeding van Jef Colruyt en Frans Colruyt werden besproken en afgewerkt door het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur telkens in afwezigheid van de twee betrokkenen die noch aan de beraadslaging noch aan de beslissing deelgenomen hebben. Het resultaat van deze beslissingen wordt beschreven in het Remuneratieverslag.

In de zomer van 2011 heeft de Voorzitter ook een traject van meerdere dagen geïnitieerd om een grondige evaluatie van de Raad, de Bestuurders en hun interacties met de aandeelhouders, de Directieraad, de Comités en de commissaris door te voeren. Na de voorafgaandelijke voorbereidende individuele gesprekken, werd dit traject op 01/06/2012 opgestart om tot eind 2014 door te lopen. Gedurende dit traject hebben de bestuurders hun samenwerking binnen de Raad zelf, alsook de interacties met het Auditcomité en het Remuneratiecomité geëvalueerd. Het functioneren van de Raad tegenover de missie en waarden van de groep is ook ruim aan bod gekomen.

De gebruikte criteria gedurende het evaluatietraject waren: individuele competenties van de bestuurders, efficiëntie en effectiviteit van het beslissingsproces alsook informatie en communicatie tussen de leden van de Raad.

De opgedane inzichten vormen een voedingsbodem voor de toekomstige vergaderingen van de Raad. De bestuurders hebben de intentie om dit soort van evaluaties alsook de bespreking van de strategische thema's samen met de Directieraad op periodieke basis te hernemen.

Alle bestuurders hebben steeds elke vergadering kunnen bijwonen.



## Bijlage IV. Het remuneratieverslag

Het Remuneratiecomité deed aanbevelingen omtrent het niveau van de vergoedingen voor bestuurders, met inbegrip van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Deze aanbevelingen zijn onderworpen aan de goedkeuring door de volledige Raad van Bestuur en vervolgens door de Algemene Vergadering.

Het Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur ter goedkeuring aanbevelingen voorgelegd met betrekking tot de vergoeding van de CEO en, op aanbeveling van de Voorzitter van de Directieraad, met betrekking tot de andere leden van de Directieraad.

### Informatie betreffende de algemene principes van het remuneratiebeleid

#### **Bestuurders**

Het Remuneratiecomité heeft ervoor geopteerd om een vergoeding uit te keren voor het mandaat van bestuurder, los van het aantal bijeenkomsten van de Raad van Bestuur of van een van haar comités. Daarbij wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld een deel van de winst uit te keren onder de vorm van tantièmes aan de Raad van Bestuur.

#### **Directieraad**

Een basisprincipe in de remuneratie van de leden van de Directieraad is het hanteren van een billijk basisloon in lijn met de praktijk van een relevante korf van bedrijven, en een variabel loon afhankelijk van bedrijfs- en individuele resultaten. Deze remuneratie wordt aangevuld met een marktconforme groepsverzekering, een invaliditeits- en een hospitalisatieverzekering. De bedrijven waarvoor de beloningspraktijk geraadpleegd wordt, omvatten zowel grote Belgische ondernemingen als buitenlandse ondernemingen met belangrijke activiteiten in België, en zijn naar omvang en complexiteit in voldoende mate vergelijkbaar met Colruyt Group.

Een ander basisprincipe in de remuneratie van de leden van de Directieraad, die vandaag allemaal gebaseerd zijn in België, is het hanteren van een aantal principes die voor alle medewerkers van de groep, in België (1), van toepassing zijn. Zo ontvangen zij allemaal een deelname in de winst zoals bepaald in de Wet op de deelname in de winst en het kapitaal van de onderneming van 2001, evenals een bonus gebonden aan niet-recurrente resultaten zoals bepaald in de Wet van 21 december 2007.

Tot slot is de remuneratie van de leden van de Directieraad samengesteld opdat de groep erin slaagt de aanwerving en retentie van competente directieleden te waarborgen.

- (1) 1 directielid heeft een 'split pay'-regeling overeenkomstig de spreiding van zijn verantwoordelijkheden en activiteiten over België en Frankrijk.

### Informatie betreffende de samenstelling van de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en de Directieraad

#### **Raad van Bestuur**

Alle bestuurders van de groep ontvangen emolumenten als vergoeding voor hun mandaat. Op advies van het remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur beslist om de emolumenten voor bestuurders voor boekjaar 14/15 te verhogen met 1 %, dit rekening houdend met de index.

In 2014/2015 hebben de leden van de Raad van Bestuur volgende emolumenten ontvangen:

	Emolumenten ontvangen in 2014/2015 (2)
Anima (3)	273.000 EUR
Herbeco	91.000 EUR
Farik	91.000 EUR
François Gillet (4)	91.000 EUR
Jef Colruyt	91.000 EUR
Frans Colruyt	91.000 EUR
Wim Colruyt	91.000 EUR
Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer, onafhankelijk bestuurder)	91.000 EUR
Astrid De Lathauwer (onafhankelijk bestuurder)	91.000 EUR

- (2) Brutobedragen op jaarbasis.
- (3) Anima NV, 100 % dochter van de familiale holding Korys (die in onderling overleg 49,81 % van de aandelen controleert), neemt de rol op van voorzitter van de Raad van Bestuur met Jef Colruyt als permanent vertegenwoordiger.
- (4) De vergoeding van François Gillet wordt betaald aan Rebelco SA (filiaal van de groep Sofina, zijn werkgever).

Op advies van het remuneratiecomité besliste de Raad van Bestuur om de emolumenten voor de leden van de Raad van Bestuur voor het volgende boekjaar 15/16 eenmalig met 5.000 euro per bestuurder op jaarbasis te verlagen.

### Winstverdeling

Volgens de statutaire bepalingen is ten minste 90 % van de uitgekeerde winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

Aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 30 september 2015 wordt door de Raad van Bestuur voorgesteld om EUR 3.310.089 als tantièmes toe te kennen aan de volgende bestuurders, vertegenwoordigend de referentie-aandeelhouders van de groep:

	<b>Tantièmes boekjaar 2014/2015</b>
Anima (5)	938.682 EUR
Herbeco (5)	790.469 EUR
Farik (5)	790.469 EUR
François Gillet (6)	790.469 EUR

- (5) Anima, Herbeco en Farik zijn 100 % dochters van de familiale holding Korys (die in onderling overleg 49,81 % van de aandelen controleert).
- (6) De vergoeding van François Gillet, die als bestuurder de referentieaandeelhouder groep Sofina vertegenwoordigt, wordt betaald aan Rebelco SA (filiaal van de groep Sofina, zijn werkgever).

Deze tantièmes zijn niet gebonden aan individuele prestaties van de bestuurders. Er bestaat ook geen belofte of contractuele verplichting om tantièmes toe te kennen. Om deze reden vertegenwoordigen de tantièmes geen variabele remuneratie. Deze tantièmes vertegenwoordigen 1 % van de nettowinst van het boekjaar 2014-2015 en worden toegekend om de stabiliteit in het bestuur van de onderneming te waarborgen. Deze tantièmes vertegenwoordigen op 31/03/2015 0,0521 % van de marktwaarde van de onderneming.

De in aanmerking genomen nettowinst is deze na de boekhoudkundige verwerking van de boete van 31,6 miljoen euro dewelke de groep dient te betalen aan de Belgische overheid in het kader van het aanvaarden van een transactie met de Belgische Mededingingsautoriteit. De totale daling van tantièmes en emolumenten toegekend aan bestuurders als gevolg van deze transactie bedraagt EUR 361.001.

### Directieraad

Voor de CEO bedraagt het variabel loon op doelniveau 85 % van het basisloon. Voor de andere leden van de Directieraad bedraagt het variabel loon op doelniveau:

75 % van het basisloon voor de COO van de retailactiviteiten;  
de helft van het basisloon voor de andere leden van de Directieraad.

Het variabel loon bedraagt maximaal 1,75 maal het variabel loon op doelniveau.

Het variabel loon van de leden van de Directieraad omvat geen op aandelen gebaseerde beloning. De Raad van Bestuur wil op deze manier iedere motivatie tot speculatief gedrag vermijden.

Voor zover het variabel loon van de directieleden bestaat uit de winstparticipatie die hen wordt toegekend op basis van het winstparticipatieplan dat van kracht is voor het betreffende boekjaar, wordt dit uitgekeerd in cash of in aandelen, zonder korting, naar keuze van het directielid.

Er worden voor de komende 2 boekjaren geen ingrijpende aanpassingen verwacht aan het remuneratiebeleid in vergelijking met het gerapporteerde boekjaar. Wel zal de uitbetaling van het variabel loon voor de leden van de Directieraad voor prestaties in boekjaar 2014-2015 verminderd worden als gevolg van de transactieboete van 31,6 miljoen euro te betalen aan de Belgische Mededingingsautoriteit (1).

(1)

Er is geen regeling voorzien betreffende een terugvorderingsrecht, ten gunste van de vennootschap, van variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

#### Informatie betreffende de prestatiegebonden vergoedingen van de leden van de Directieraad

Het variabel loon van de CEO en de andere leden van de Directieraad wordt voor 70 % bepaald door collectieve criteria op basis van bedrijfswinst van Colruyt Group. Dit variabel loon wordt voor 30 % bepaald door individuele criteria met daarbij in het bijzonder

Participatie aan missie- en visiecreatie van de groep

Bepalen en uitvoeren van strategie

Ontwikkeling van potentieel

Ondersteunen en stimuleren van bedrijfscultuur

Andere kwalitatieve criteria zoals werksfeer, personeelsverloop, teambuilding, dienstbaarheid van het personeel, preventiebeleid inzake arbeidsongevallen ...

Bij uitzonderlijke prestaties van 1 of meerdere directieleden kan de Voorzitter van de Directieraad bovenop deze bedragen nog een extra enveloppe aanspreken.

Het variabel loon dat voortvloeit uit de realisatie van de collectieve prestatiecriteria kan slechts voor maximaal 50 % toegekend worden indien het directielid de prestatiecriteria op individuele basis slechts voor de helft heeft gerealiseerd.

Indien de groepsebit onder een bepaalde drempel komt, dan wordt helemaal geen variabel loon meer uitgekeerd.

De CEO en de leden van de Directieraad worden jaarlijks geëvalueerd, in de loop van de eerste maanden volgend op het einde van het boekjaar. Deze evaluatie heeft niet alleen betrekking op het afgelopen boekjaar, maar ook op de evaluatie van de individuele prestatiedoelstellingen over de laatste 3 jaar.

#### Informatie betreffende de remuneratie van de Voorzitter van de Directieraad en van de leden van de Directieraad

De vergoeding die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Voorzitter van de Directieraad werd betaald, omvat in het boekjaar 2014-2015:

Basissalaris	623.580 EUR
Variabele remuneratie in cash	593.458 EUR
Bijdragen betaald voor groepsverzekering	112.244 EUR
Overige componenten	7.920 EUR

Het basissalaris van de CEO werd verhoogd met ingang vanaf boekjaar 2014-2015 na een beslissing op de Raad van Bestuur van september 2014, die de argumentatie van het remuneratiecomité heeft gevolgd.. Het comité argumenteerde dat de verhoging van het basissalaris gepast was gegeven, enerzijds, de verhouding van de verloning van de CEO in verhouding tot de marktpraktijk, en anderzijds, de stap die de groep onder impuls van de CEO heeft kunnen zetten om zich als groep verder voor te bereiden op de toekomst.

De variabele remuneratie in cash voor prestaties in het boekjaar 2013-2014 en uitbetaald in het boekjaar 2014-2015 aan de CEO, bleef stabiel in verhouding tot de variabele remuneratie in cash uitbetaald in het boekjaar 2013-2014. De reden daarvoor lag enerzijds in een sterke prestatie op individuele prestatiecriteria over de afgelopen 3 jaren, en anderzijds een daling van de EBIT% in verhouding tot het vorige boekjaar.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2011 heeft beslist gebruik te maken van de toelating voorzien in artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen en uitdrukkelijk af te zien van de toepassing van de regeling betreffende de definitieve verwerving van aandelen en aandelenopties alsook af te zien van de regeling betreffende de spreiding in de tijd van de betaling van de variabele vergoeding aan alle personen die onder het toepassingsgebied van deze bepalingen vallen. Daarvoor werd artikel 13 van de statuten gewijzigd. De vennootschap zal aldus niet gebonden zijn aan de beperkingen zoals bepaald door artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De vergoeding die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van de Directieraad werd betaald omvat globaal, in het boekjaar 2014-2015:

Basissalaris	2.173.521 EUR
Variabele remuneratie in cash	1.406.248 EUR
Bijdragen betaald voor groepsverzekering	284.758 EUR
Overige componenten	30.240 EUR

Deze cijfers tonen brutobedragen op jaarbasis. In vergelijking met vorig jaar heeft 1 directielid de groep verlaten. De cijfers tonen de vergoeding voor een volledig boekjaar. Het variabel loon bevat verloning voor prestaties voor de groep tijdens het boekjaar 2013-2014. Voor één directielid was het boekjaar 2014-2015 het eerste boekjaar waarin variabel loon werd toegekend, gegeven onvoldoende diensttijd in vorige boekjaren. Met uitzondering van Frans Colruyt, COO Retail, zijn alle leden van de Directieraad, opgenomen in bovenstaand overzicht, loontrekkende. Op hun brutolonen wordt RSZ-bijdrage betaald door Colruyt Group.

De variabele vergoeding voor de CEO en de andere leden van de Directieraad uit te betalen in 2015-2016 voor prestaties tijdens het boekjaar 2014-2015 zal berekend worden op de nettowinst inclusief het effect van het transactiebedrag ten belope van 31,6 miljoen euro dewelke de groep dient te betalen aan de Belgische overheid in het kader van het aanvaarden van een transactie met de Belgische Mededingingsautoriteit.

De directeuren hebben de mogelijkheid om hun winstparticipatie, volgens de wet van 22 mei 2001, te krijgen onder de vorm van aandelen. In boekjaar 2014-2015 werden 215 aandelen verworven met winstparticipatie. De waarde van deze aandelen is in de bovenstaande berekening opgenomen.

De Raad van Bestuur heeft ervoor geopteerd geen op aandelen gebaseerde beloning toe te kennen, behalve deze die de leden van de Directieraad kunnen verwerven onder het Winstparticipatieplan. Deze aandelen worden geblokkeerd gedurende een periode van 2 jaar.

#### Informatie betreffende vertrekvergoedingen

De leden van de Directieraad hebben geen individuele contractuele afspraak met Colruyt Group wat betreft hun vertrekvergoeding.



KPMG Bedrijfsrevisoren  
Prins Boudewijnlaan 24d  
2550 Kontich  
Belgium

Tel.+32 (0)3 821 17 00  
Fax.+32 (0)3 825 20 25  
www.kpmg.be

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2015

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2015, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

### Verslag over de jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2015, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 maart 2015, de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 5.428.689.251,75 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 258.562.401,21.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van  
Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2015*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 31 maart 2015 evenals van haar resultaten voor het eindigend op die datum, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook van het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Kontich, 3 juli 2015

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

  
L. Ruysen  
Bedrijfsrevisor