

**Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2023**

Colruyt Group
Naamloze vennootschap

Zetel van de vennootschap:
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2023

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.

De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening	5
	1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie	5
	1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	5
	1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie	5
II.	Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen	6
	2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd	6
	2.0.0. Machtigingen en besluiten	
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	6
	2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen	7
	2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen	7
	2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden	7
	2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen	8
	2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten	8
	2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel	8
	2.0.7. Financiële dienst	8
	2.0.8. Toepasselijk recht en bevoegdheid	8
	2.1. Gegevens over de openbare uitgifte	9
	2.1.0. Voorkeurrecht	9
	2.1.1. Uitgifteprijs	9
	2.1.2. Inschrijvingsperiode	9
	2.1.3. Levering van de aandelen	9
	2.1.4. Uitgiftekosten	10
	2.1.5. Bestemming van de opbrengst	10
	2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel	10
	2.2.0. Beschrijving van de aandelen	10
	2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel	11
	2.2.2. Opneming op Euronext Brussel	11
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12
	3.0. Kapitaal	12
	3.1. Aandeelhouders	13
	3.2. Samenstelling Colruyt Group	14
IV.	Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	17

4.0.	Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group	17
4.1.	Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel	19
4.2.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
V.	Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	21
5.0.	Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	21
5.1.	Recente beursgegevens (slotkoers)	25
5.2.	Jaarrapport	26
Bijlagen		27
	Brief aan de personeelsleden	
	Modaliteiten	
	Inschrijvingsformulier	
	Volmacht	

HOOFDSTUK I:
GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR
DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Colruyt Group NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Jef Colruyt
Bestuurder - Voorzitter

Korys Business Services III NV
Bestuurder
Vast vertegenwoordigd door
Wim Colruyt

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Colruyt Group NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV
Indirect vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens
De Kleetlaan 2
1831 Diegem

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

HOOFDSTUK II:
GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL
EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemings op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur van Colruyt Group NV en het verslag van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: www.colruytgroup.com (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2023 voorbehouden voor de personeelsleden van Colruyt Group, is al de zeventigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2022. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 238.500 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 5,4 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,746%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 32,50 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 32,50 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemings van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden. In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op deelname aan de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen delen in de eventuele winsten van Colruyt Group NV vanaf het lopende boekjaar 2023-2024 (dat aanvangt per 1 april 2023). De eventuele dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Colruyt Group NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een “belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen” (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van EUR **780,00** (inkomstenjaar 2023, aanslagjaar 2024). Elk personeelslid heeft in zijn/haar persoonlijke belastingsaangifte evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing op dividenden van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van EUR **800,00** aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2023, aanslagjaar 2024). Er kan dus maximum 240 euro ingehouden roerende voorheffing (EUR 800 x 30%) gec recupereerd worden via de aangifte personenbelasting. Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar *vrijwillig* uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf het lopende boekjaar 2023-2024 (dat aanvangt per 1 april 2023).

2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.7. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door BNP Paribas Fortis.

2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 38,33.
- Maximale décote van 20%: EUR 7,67.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 32,50 (na toepassing van décôte van 15,21% of een korting van EUR 5,83).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 2,76.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 29,74.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Colruyt Group NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 17 oktober 2023 tot 17 november 2023.

De financiële directie, ondersteund door de personeelsdirectie, van Colruyt Group NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Colruyt Group NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 2.750; deze kost wordt integraal gedragen door Colruyt Group NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 32,50 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren en de inschrijvingsprijs kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden in een vork tussen EUR 5 miljoen en EUR 10 miljoen; deze gelden zullen voornamelijk worden aangewend voor de financiering van het investeringsprogramma van Colruyt Group NV en de onderliggende dochtervennootschappen.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Colruyt Group NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 17/10/2023 tot 17/11/2023.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 32,50 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd. De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen van Colruyt Group NV zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel **134.077.688** gewone aandelen Colruyt.

HOOFDSTUK III:
GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE
UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2022-2023)

3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	364,75	133.839.188
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	5,43	+238.500
- per einde van het boekjaar	370,17	134.077.688
- Vernietiging eigen aandelen	0	0
Totaal per 10/10/2023	370,17	134.077.688
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	370,17	134.077.688
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		92.780.789
Gedematerialiseerd		41.296.899
B. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 10/10/2023)		
- de vennootschap zelf		7.977.359
C. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	357,00	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

De structuur van het aandeelhouderschap van Etn. Fr. Colruyt NV gebaseerd op de laatste actualisatie van transparantiekennisgeving van 17/05/2023, de jaarlijkse update van aanmelding van akkoord van onderling overleg van 29//2023 en de laatste update van inkoop eigen aandelen van 06/10/2023 ziet er uit als volgt:

Betrokken partijen	Toestand 25/08/2023
Korys NV	74.058.801
Korys Investments NV	1.241.605
Korys Management Investments BV	193.915
Etablissements Fr. Colruyt NV	7.977.359
Korys Business Services I NV	1.000
Korys Business Services II NV	1.000
Korys Business Services III NV	1.000
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	146.755
Impact Capital NV	60.000
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% dan de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	8.566.764

Noemer: 134.077.688 (toestand 10/10/2023)

Etablissements Fr. Colruyt NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2022/2023 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD: SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Colruyt Group NV (tot 10/10/2023 was dat Etn. Fr. Colruyt NV), met zetel te Halle, België

Dochterondernemingen

34.2. Dochterondernemingen

AB Restauration BV	Avenue du Levant 13	5030 Gembloux, België	0475 405 017	100%
Agripartners NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Banden Deproost BV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Banketbakkerij Mariman NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0874 422 336	100%
Bavingsveld NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0441 486 194	100%
Bio-Planet Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B262737	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Buurtwinkels OKay NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Codevco II RDC SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/ RCCM/21-B-01809	100%
Codevco IV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Codevco IX BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 301 067	100%
Codevco VII BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 252	100%
Codevco VIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 846	100%
Codevco X NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 300 572	100%
Codevco XIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 696	100%
Codevco XIV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 570	100%
Codevco XV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 669	100%
Codevco XVI NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 768	100%
Codex BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0453 365 924	100%
Codifrance SAS	Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, HongKong	59139630 000 11 18 0	100%

Colruyt Afrique SAS	Sacre Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boîte Postal 4579	Dakar, Senegal	SN DKR 2020 B 13136	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group Services NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0880 364 278	100%
Colruyt IT Consultancy India Private LTD	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City	Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Z.I. Um Woeller 6	4410 Sanem, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%
Comans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 732 956	100%
Comant NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0604 984 743	100%
Combru NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 944 956	100%
Comgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0404 020 638	100%
Comgil NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 995 974	100%
Comjan NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0783 195 915	100%
Comkro NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0693 920 677	100%
Comlie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0560 926 056	100%
Commol NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0684 490 495	100%
Comnie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0715 711 530	100%
Comnik NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0741 814 626	100%
Cycles IMP SRL	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0444.94.7017	100%
Darzana NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 795	100%
DATS 24 NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0893 096 618	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
Do Invest Lux SA	Rue de Beggen 233-241	1121 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B181441	100%
Do Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0817 092 663	100%
Dreambaby NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0472 630 817	100%
DreamLand NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 746 645	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
Enco Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0434 584 942	100%
EW 738/740 BV	Kerkstraat 13	2840 Rumst, België	0505 738 994	100%
FD Company 2 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0770 767 542	100%
Finco France SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Finco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 127 109	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Het Taartenhuis NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0889 841 277	100%
Het Zilverleen BV	Izenbergestraat 175	8690 Alveringem, België	0715 775 767	100%
Heylen-Engels BV	Morkhovenseweg 92	2200 Noorderwijk, België	0428 695 359	100%
Immo Colruyt France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%

Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B195799	100%
Immo De CE Floor BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0446 434 580	100%
Immoco SARRL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Izock BV	Kerkstraat 132-134	1851 Humbeek, België	0426 190 284	100%
Jims NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 644 035	100%
Jims Oost BV ⁽¹⁾	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0863 735 312	100%
Joma Sport BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0823 778 933	100%
Juliette BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0753 439 679	100%
Locré SA	Rue De Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B59147	100%
Myreas BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0733 909 522	85%
Newpharma Group NV ⁽¹⁾⁽²⁾	Rue du Charbonnage 10, bus 2	4020 Luik, België	0684 465 652	100%
Northlandt NV	Moortelstraat 9	9160 Lokeren, België	0459 739 517	100%
N'Situ Pelende SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01787	100%
Okay Compact NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
Roecol NV	Spievelstraat 4	9160 Lokeren, België	0849 963 488	100%
Roelandt NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0412 127 858	100%
Saro BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0451 082 662	100%
Smart Technics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
SmartRetail BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0640 760 224	100%
SmartWithFood BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Société Agricole de Meester BV	Albertlaan 210	1190 Vorst, België	0429 662 290	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Sukhino NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 302	100%
Supermarkt De Belie BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0433 756 581	100%
Supermarkt Magda NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 180 523	100%
Symeta Hybrid NV	Interleuvenlaan 50	3001 Heverlee, België	0867 583 935	100%
The Fashion Society NV ⁽²⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	100%
Van der Veken BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0465 176 069	100%
VDV-Lease BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0698 812 150	100%
Vlevico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis NV	Rue Du Parc Industriel 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb 1 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb 2 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb 3 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%
Witeb 4 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0747 601 566	100%
Witeb 5 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0761 776 335	100%

WV1 BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 973 149	100%
WV3 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0477 728 760	100%
Yaleli BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0672 981 941	100%
Zeeboerderij Westdiep BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	80%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschappen betreffen subconsolidaties.

34.3. Joint ventures

Achilles Design BV ⁽¹⁾	Borchtstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,70%
Daltix NV ⁽¹⁾	Ottergemsesteenweg-Zuid 808, bus 160	9000 Gent, België	0661 713 511	78,76%
Daltix Unipessoal LDA ⁽¹⁾	Avenida Antonio Augusto De Aguiar 130 Piso 1	1050-020 Lissabon, Portugal	0514 607 769	78,76%
De Leiding BV ⁽¹⁾	Kerkstraat 108	9050 Gentbrugge, België	0694 734 685	51,99%
Digitale NV ⁽¹⁾	Rue Emile Francqui 6	1435 Mont-Saint-Guibert, België	0630 675 588	26,84%
Kriket BV ⁽¹⁾	Brognezstraat 172 B107	1070 Anderlecht, België	0692 761 033	43,82%
Pluginvest BV	Plantin en Moretuslei 289	2140 Bergerhout, België	0665 554 711	25,00%
Some BV ⁽¹⁾	Hooilaar 40	2230 Herselt, België	0829 249 337	24,97%
Ticom NV	Bilkensveld 1, bus A	1500 Halle, België	0820 813 505	90,00%
We Connect Data BV ⁽¹⁾	Wiedauwkaai 23, bus S	9000 Gent, België	0650 599 388	16,03%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.4. Geassocieerde ondernemingen

AgeCore SA ⁽¹⁾	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	25,00%
First Retail International 2 NV ⁽¹⁾	Pontbeekstraat 2	1702 Dilbeek, België	0644 497 494	4,73%
Scallog SAS ⁽²⁾	Rue Raymond Barbet 105	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,73%
Smartmat NV ⁽¹⁾	Dok-Noord 4, bus E	9000 Gent, België	0841 142 626	41,36%
The Seaweed Company BV ⁽¹⁾⁽³⁾	Lange Haven 132	3111 CK Schiedam, Nederland	72339225	21,30%
Vendis Capital NV ⁽¹⁾	Jan Emiel Mommaertsiaan 22	1831 Machelen, België	0819 787 778	10,87%
Virya Energy NV ⁽¹⁾⁽³⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	59,94%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(3) Deze vennootschap betreft een subconsolidatie.

HOOFDSTUK IV:
GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

Geconsolideerde balans

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.23	31.03.22
Goodwill	9.	374,5	157,6
Immateriële vaste activa	10.	340,0	329,4
Materiële vaste activa	11.	2.820,8	2.745,0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	542,6	464,3
Financiële activa	14.	10,8	14,7
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	18,2	17,5
Overige vorderingen	19.	38,3	46,0
Totaal vaste activa		4.145,2	3.774,5
Voorraden	18.	826,5	815,6
Handelsvorderingen	19.	534,7	602,4
Actuele belastingvorderingen		22,7	35,2
Overige vorderingen	19.	97,8	81,4
Financiële activa	14.	31,3	128,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	358,6	176,2
Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	130,8	-
Totaal vlottende activa		2.002,4	1.839,1
TOTAAL ACTIVA		6.147,6	5.613,6
Kapitaal		370,2	364,7
Reserves en overgedragen resultaten		2.140,1	2.097,4
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.510,3	2.462,1
Minderheidsbelangen		0,1	-
Totaal eigen vermogen	21.	2.510,4	2.462,1
Voorzieningen	23.	8,5	15,4
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	87,9	107,2
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	86,3	91,6
Rentdragende en overige verplichtingen ⁽¹⁾	25., 26.	880,9	650,7
Totaal langlopende verplichtingen		1.063,6	864,9
Voorzieningen	23.	0,9	0,7
Opgenomen kaskredieten	20.	8,4	0,2
Rentdragende verplichtingen ⁽²⁾	25.	471,1	349,8
Handelsschulden	26.	1.295,8	1.283,6
Actuele belastingverplichtingen		20,4	24,9
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	687,8	627,4
Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	89,2	-
Totaal kortlopende verplichtingen		2.573,6	2.286,6
Totaal verplichtingen		3.637,2	3.151,5
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		6.147,6	5.613,6

(1) Omvat op 31 maart 2023 onder meer de groene retailobligatie ten belope van EUR 250 miljoen.
(2) Omvat op 31 maart 2023 onder meer kortetermijnfinanciering ten belope van EUR 299 miljoen (EUR 207 miljoen per 31 maart 2022). Een deel van de kortetermijnfinanciering op 31 maart 2023 is in de vorm van een geïmmitteerde kredietfaciliteit ten belope van EUR 530 miljoen voor een periode van 5 jaar met een opstaande positie van EUR 150 miljoen.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	Toelichting	2022/23	2021/22 ⁽¹⁾
Omzet	3.	9.933,6	9.251,1
Kostprijs verkopen	3.	(7.074,2)	(6.546,4)
Brutowinst	3.	2.859,4	2.704,7
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	148,5	135,5
Diensten en diverse goederen	5.	(717,4)	(611,9)
Personeelsbeloningen	6.	(1.611,3)	(1.473,1)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(399,3)	(356,9)
Overige bedrijfskosten	4.	(29,0)	(35,2)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		250,9	363,1
Financieringsbaten	7.	10,7	11,3
Financieringslasten	7.	(21,5)	(9,8)
Netto financieel resultaat	7.	(10,8)	1,5
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12, 13.	1,7	6,0
Winst vóór belastingen		241,8	370,6
Winstbelastingen	8.	(62,2)	(92,6)
Winst van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		179,6	278,0
Winst van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	20,9	10,0
Winst van het boekjaar		200,5	288,0
Toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(0,1)	0,7
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		200,6	287,3
Winst per aandeel - gewoon en verwaterd (in EUR) - uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	22.	1,40	2,09
Winst per aandeel - gewoon en verwaterd (in EUR) - uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	22.	0,16	0,07
Winst per aandeel - gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	1,57	2,16

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2022/2023)

	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022	Boekjaar 2020/2021	Boekjaar 2019/2020	Boekjaar 2018/2019
Aantal uitgegeven aandelen	134.077.688	133.839.188	136.154.960	138.432.588	138.052.090
Aantal winstdelende aandelen	127.389.708	128.993.335	134.333.960	135.632.720	137.856.430
ETN FR COLRUYT NV - (BGAAP)					
Bedrijfsresultaat	161,49	174,19	236,75	370,55	286,5
Resultaat voor belasting (3)	1.815,49	233,44	486,92	887,51	236,5
Nettowinst (in EUR miljoenen) (3)	1.810,57	226,58	467,63	830,39	186,4
Nettowinst/aandeel (in EUR) (1) (3)	13,5	1,69	3,43	6,00	1,35
COLRUYT GROUP - (IFRS)					
Bedrijfsresultaat (EBIT)	279,0	375,20	523,50	511,4	485,4
Resultaat voor belastingen/aandeel	2,01	2,85	3,82	4,06	3,76
Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen)	201,0	287,30	415,30	431,0	382,5
Nettowinst/aandeel (in EUR) (1)	1,57	2,16	3,06	3,14	2,78
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	0,80	1,10	1,47	1,35	1,31

IFRS	2022/2023 IFRS	2021/2022 IFRS	2020/2021 IFRS	2019/2020 IFRS	2018/2019 IFRS
Aantal aandelen					
Aantal uitgegeven aandelen	134.077.688	133.839.188	136.154.960	138.432.588	138.052.090
Aandelen in eigen bezit (stand op 12/06 van elk jaar)	6.687.980	4.845.853	1.821.153	2.799.868	195.660
Aandelen in bezit van dochterondernemingen	0	0	0	0	0
Saldo	127.389.708	128.993.335	134.333.807	135.632.720	137.856.430
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (2)	127.967.641	132.677.085	135.503.424	137.279.011	137.758.364

- (1) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen)
- (2) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.
- (3) Boekjaar 2022/2023 bevat een financiële meerwaarde van EUR 1,8 naar aanleiding van het verschuiven van deelnemingen binnen de groep aan marktwaarde in het kader van het vereenvoudigen van de groepsstructuur.

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(in miljoen EUR)

	Toelichting	2022/23 ⁽¹⁾	2021/22	
BEDRIJFSACTIVITEITEN	Winst vóór belastingen	269,7	382,7	
	Aanpassingen voor: Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	406,8	365,4	
	Financieringsbaten en financieringslasten	7	(1,5)	
	Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12, 13.	(1,7)	(6,0)
	Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa	4.	(9,2)	(4,5)
	Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel		1,2	1,3
	Overige ⁽²⁾		(0,1)	(13,3)
	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		677,2	724,1
	Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		26,5	(4,7)
	Afname/(toename) in voorraden		(17,2)	(6,3)
	(Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen		74,8	(4,3)
	(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		8,1	(6,4)
Ontvangen dividenden		5,5	4,9	
Betaalde winstbelastingen		(70,2)	(69,5)	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		704,7	495,8	
INVESTERINGS- ACTIVITEITEN	Verwerving van materiële en immateriële vaste activa		(463,0)	(484,5)
	Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten)		(111,5)	(65,0)
	Bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)		0,6	-
	Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	12, 13.	(4,1)	(74,8)
	Ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	12, 13.	0,1	0,7
	(Aankopen)/verkopen van financiële activa	14.	0,2	13,1
	(Verstreking)/terugbetaling van verstrekte leningen		3,7	(13,7)
	Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		22,7	17,2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(551,3)	(607,0)	
FINANCIERINGS- ACTIVITEITEN	Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	5,4	7,3
	Verwerving van minderheidsbelangen		0,1	0,1
	Inkoop van eigen aandelen		(95,0)	(199,1)
	Nieuwe leningen	25.	637,2	655,7
	Aflossing van leningen	25.	(326,0)	(215,7)
	Betaalde rente		(11,1)	(2,3)
	Ontvangen rente		7,0	5,3
	Betalen van leaseverplichtingen	25.	(58,8)	(51,2)
Betaalde dividenden	21.	(139,9)	(196,3)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		18,9	3,8	
NETTO AANGROEI/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		172,3	(107,4)	
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		176,0	283,3	
Effect van wisselkoerswijzigingen		(0,1)	0,1	
Effect van wijzigingen in consolidatiekring		4,5	-	
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART	20.	352,7	176,0	

(1) Winst voor belasting is inclusief de te beëindigen bedrijfsactiviteiten. Voor 2022/23 is dit de som van de winst van het boekjaar voor de voortgezette activiteiten (EUR 241,8 miljoen) en de winst van het boekjaar voor de beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR 27,8 miljoen) zoals opgenomen in toelichting 16.

(2) De post 'Overige' omvat waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen.

HOOFDSTUK V:
GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE
VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar de *outlook* in het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 27 september 2023.

Beste aandeelhouders,

...

Tijdens de Algemene Vergadering is er ook meer duiding gegeven bij de vooruitzichten voor boekjaar 2023/24. Colruyt Group verwacht dat het bedrijfs- en nettoresultaat (zijnde exclusief éénmalige effecten, DATS 24 en Dreamland) in boekjaar 2023/24 fors zal stijgen ten opzichte van vorig boekjaar (vergelijkbare basis in lijn met de kerncijfers van 2022/23), met name een stijging boven 50%. Als retailer en marktleider in België blijft Colruyt Group actief haar maatschappelijke rol spelen door ervoor te zorgen dat klanten een kwalitatief en betaalbaar aanbod krijgen in de winkels en online. Colruyt Laagste Prijzen blijft daarbij haar laagsteprijzenstrategie consistent toepassen zodat klanten op ons kunnen rekenen bij het bewaken van hun budget. Dit wordt door onze klanten op prijs gesteld en resulteert in een toename van het marktaandeel in België (Colruyt Laagste Prijzen, Okay en Spar) met meer dan 100 basispunten tot 32,2% (periode april tot en met augustus 2023). De verwachte forse stijging van het resultaat kan onder andere worden verklaard door:

- de toename van het marktaandeel in België;
- de normalisatie van het verschil tussen verkoopprijsinflatie en kostprijsinflatie nadat de kostprijsinflatie meer dan een jaar hoger lag dan verkoopprijsinflatie;
- de verhoogde focus op processen en de beheersing van operationele kosten sinds boekjaar 2022/23.

De groep wenst te benadrukken dat de macro-economische context uitdagend en onzeker blijft en dat de sterke competitiviteit op de Belgische retailmarkt blijft aanhouden en mogelijk zal toenemen:

- Op dit moment stellen we vast dat de evolutie van verkoopprijsinflatie versus kostprijsinflatie genormaliseerd is nadat kostprijsinflatie gedurende meer dan een jaar hoger is geweest dan verkoopprijsinflatie. Dergelijke genormaliseerde situatie is van belang om verder te kunnen investeren in onder andere promoties, laagste prijzen, maar ook expansie, duurzaamheid, digitalisering, enzovoort. Het blijft erg onzeker of deze dynamiek zich over het volledige boekjaar zal doortrekken.

- Colruyt Group ondervindt dat de promodruk op de Belgische retailmarkt gestegen is. Dit kan een indicatie zijn dat de competitiviteit de komende weken en maanden nog verder zal toenemen.

De onzekerheid met betrekking tot de macro-economische context en de competitiviteit op de Belgische retailmarkt kan het vooruitzicht sterk beïnvloeden en een negatieve impact hebben op de resultaten van de groep.

De groep blijft maximaal toezien op de beheersing van haar operationele kosten en cashpositie. De blijvende focus op efficiëntie en operationele kostenbeheersing zorgt ervoor dat Colruyt Laagste Prijzen haar belofte naar haar klanten blijft waarmaken. Daarnaast behoudt de groep haar focus op

de lange termijn en zal haar investeringen in duurzaamheid en efficiëntie, digitale transformatie en innovatie, medewerkers en kwalitatieve eigenmerkproducten doelgericht voortzetten.

In boekjaar 2023/24 zullen er een aantal éénmalige effecten zijn:

- Op 26 juli 2023 werd de verkoop van Parkwind door Virya Energy aan JERA succesvol afgerond. De finale prijs bedroeg ongeveer EUR 1,6 miljard (na aftrek van schulden en transactiekosten) op het niveau van Virya Energy. Dit leidt tot een éénmalig positief effect in het geconsolideerde nettoresultaat van Colruyt Group in boekjaar 2023/24 dat wordt geschat op ongeveer EUR 680 miljoen. Als gevolg van deze transactie zal Virya Energy EUR 750 miljoen uitkeren aan Colruyt Group in boekjaar 2023/24. Colruyt Group zal de inkomende cash besteden aan het consistent uitvoeren van haar langetermijnstrategie. Een deel van de inkomende cash zal besteed worden aan de overname van 57 Match- en Smatch-winkels van Match NV en Profi NV (zie persbericht dd. 22 september 2023). Daarnaast wordt een bijkomend investeringsbudget voorzien van meer dan EUR 100 miljoen dat onder andere zal worden toegewezen aan transformatiekosten voor de overgenomen Match- en Smatch-winkels. Verder heeft Colruyt Group de intentie om voor het eind van het kalenderjaar ongeveer een vijfde van de meerwaarde op de Parkwind-transactie uit te keren aan de aandeelhouders in de vorm van een interimdividend van EUR 1,00 (bruto). Dit wordt de komende weken verder onderzocht, Colruyt Group zal desgevallend overeenkomstig de toepasselijke regelgeving nader communiceren.
- De herstructurering van Dreamland en Dreambaby, waarvan de intentie werd aangekondigd op 19 april 2023, zal leiden tot een herstructureringskost in boekjaar 2023/24. Die kost wordt geschat op ongeveer EUR 8 miljoen.
- De voltooiing van de transactie met ToyChamp, waarbij ToyChamp 75% van de aandelen van Dreamland zal overnemen, wordt begin oktober 2023 verwacht. Vanaf dan zal Dreamland niet langer integraal geconsolideerd worden maar opgenomen worden volgens de vermogensmutatiemethode. Deze transactie zal naar verwachting leiden tot een beperkte éénmalige impact op het nettoresultaat van het boekjaar 2023/24. Eind september zal er bij Dreamland een kapitaalverhoging tussen EUR 15 miljoen en EUR 20 miljoen plaatsvinden om de herstructureringskost te financieren alsook om openstaande balansen met de groep te vereffenen.
- De finalisatie van de verkoop van DATS 24 aan Virya Energy heeft begin juni 2023 plaatsgevonden. Dit zal leiden tot een beperkte positieve éénmalige impact op het nettoresultaat van het boekjaar 2023/24 (exclusief mogelijke earn-out regeling).

Verder heeft Colruyt Group de intentie om een deel van haar participatie in de energieholding Virya Energy te verkopen aan Korys, de investeringsmaatschappij van de familie Colruyt. Hierbij zou de participatie van Colruyt Group in Virya Energy dalen van 59,94% (per 31 maart 2023) naar ongeveer 30% en zou het aandeel van Korys in Virya Energy stijgen naar ongeveer 70%. Met een nieuwe aandeelhoudersstructuur wil Colruyt Group Virya Energy de kans geven om haar ambitieuze groeiplannen verder te zetten. Colruyt Group vindt het belangrijk om een minderheidsparticipatie aan te houden om enerzijds mee te kunnen schrijven aan dit groeiverhaal en anderzijds om samen de knowhow en expertise omtrent de groene energietransitie en energiebevoorrading verder te ontwikkelen, bijvoorbeeld in het kader van de zero-emissieambitie van haar goederentransport tegen 2035. Colruyt Group zal desgevallend overeenkomstig de toepasselijke regelgeving nader handelen en communiceren.

Zoals gecommuniceerd in juni 2023, werd de juridische structuur van Colruyt Group de voorbije maanden meer afgestemd op de vier vakgebieden waarop de langetermijnstrategie van de groep is gebaseerd ("Food", "Gezondheid en Welzijn", "Non-Food" en "Energy"). In dit kader zullen vanaf 1 oktober ook de food-activiteiten gecentraliseerd zijn in een aparte dochteronderneming (Colruyt

Food Retail NV). Vanaf dan zullen dus alle activiteiten van Colruyt Group gecentraliseerd zijn per vakgebied. De moederonderneming staat ten dienste van al deze vakgebieden en verbindt ze met elkaar teneinde synergiën te creëren en deze te benutten, een vlotte en efficiënte sturing te verzekeren en om de lange termijn doelstellingen van de groep te realiseren. Onder voorbehoud van de goedkeuring van de Bijzondere Algemene Vergadering op 10 oktober 2023 zou de naam van de moederonderneming wijzigen naar Colruyt Group NV.

Jef Colruyt

Voorzitter van de Raad van Bestuur

5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022	Boekjaar 2020/2021	Boekjaar 2019/2020	Boekjaar 2018/2019
Minimumkoers	20,37	34,16	47,92	40,97	44,44
Datum	14/12/2022	08/03/2022	01/07/2020	12/03/2020	24/05/2018
Maximumkoers	40,89	52,02	60,00	67,50	66,52
Datum	11/4/2022	09/06/2021	12/05/2020	07/06/2019	28/03/2019
Gemiddeld dagvolume	296.105	206.101	193.832	265.290	282.946

Beurskoers 09/10/2023: EUR 40,00.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan "Colruyt" of "COLR" ingeven in de zoekrubriek.

Historiek van de beurskoers (5 jaar):



Bron: www.euronext.com

5.2. Jaarrapport

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2022/2023 (van 1/4/2022 tot en met 31/3/2023) en een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerders/jaarverslag>.

BIJLAGEN:

Halle, 17 oktober 2023

Mevrouw, Mijnheer

Betreft: KAPITAALVERHOOGING Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group.

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Colruyt Group NV, volgens onderstaande modaliteiten:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **32,50 euro per aandeel**. Ter informatie: de gemiddelde beurskoers op Euronext Brussels in de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10/10/23 bedroeg 38,33 euro. Hierop werd een décôte of korting toegepast van 5,83 euro (of 15,21%)
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen, tot een bedrag van maximum **780,00 euro**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2023. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet: u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgeversaandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group NV) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om bij jezelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel.

Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel is hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel? Zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
 - o Ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
 - o Ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
 - o Een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van "De informatie aan de personeelsleden" alsook van het jaarrapport van boekjaar 2022-2023 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group, te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie Investeerders).

Om geldig in te schrijven:

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Colruyt Group NV t.a.v. aandelenbeheer Sociaal Secretariaat, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle en dit uiterlijk tegen 17/11/2023.
Of mail uw gescande inschrijvingsformulieren en volmacht (een scan, geen foto) naar aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com of intern naar "Aandb"
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 17/11/2023 op bankrekening BE06 0019 6216 6722
Opgelet! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2023
Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer**.

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 17/11/2023 worden niet meer aanvaard!

Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.
Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar "inschrijvingsformulier 1" terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 12/12/2023 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer - Sociaal Secretariaat: Laura Michiels (tel82810), Greet Plasman (tel92835), Ilke Van de Ponsseele (tel58799) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Colruyt Group NV



Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOGING

COLRUYT GROUP NV

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2023

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, dit in toepassing van artikel 7:204 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene, van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (32,50 euro) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2023, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 32,50 euro beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2023 delen in de winst van de vennootschap.

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (Dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van Colruyt Group NV (hierna de “Vennootschap”) verklaar, tegen de prijs van € 32,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentreding 1 april 2023 zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 17/11/2023 op rekeningnummer BE06 0019 6216 6722 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2023

Handtekening van de inschrijver
mandataris

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar

Colruyt Group NV
Naamloze vennootschap
Met zetel te: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel – B-T-W. nr. BE-0400.378.485
(Hierna de “Vennootschap”)

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Personeelsnummer:
Wonende te :

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 32,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentreding 1 april 2023, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 17/11/2023 op rekeningnummer BE06 0019 6216 6722 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of mijn wettelijk samenwonende partner. Ik vraag bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer- Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2023

Handtekening van de <u>inschrijver</u>	Handtekening van de <u>uitgevende Vennootschap</u>
--	--

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (Dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van Colruyt Group NV (hierna de “Vennootschap”) verklaar, tegen de prijs van € 32,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentreding 1 april 2023 zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 17/11/2023 op rekeningnummer BE06 0019 6216 6722 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2023

Handtekening van de inschrijver
mandataris

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar

Colruyt Group NV
Naamloze vennootschap
Met zetel te: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel – B-T-W. nr. BE-0400.378.485
(Hierna de “Vennootschap”)

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Personeelsnummer:
Wonende te :

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 32,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2023, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 17/11/2023 op rekeningnummer BE06 0019 6216 6722 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of mijn wettelijk samenwonende partner. Ik vraag bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer- Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2023

Handtekening van de <u>inschrijver</u> <u>Vennootschap</u>	Handtekening van de <u>uitgevende</u> <u>Vennootschap</u>
---	--